

BILANCIO CONSOLIDATO
2024
Comune di Arona

PREMESSA

Finalità del Bilancio consolidato

Il bilancio consolidato del Gruppo Comune di Arona rappresenta la situazione economica, finanziaria e patrimoniale dei soggetti compresi nel perimetro di consolidamento 2024, sopperendo alle carenze informative e valutative dei bilanci forniti disgiuntamente dai singoli componenti del gruppo e consentendo una visione d'insieme dell'attività svolta dall'ente attraverso il gruppo.

Il consolidamento dei conti costituisce strumento per la rilevazione delle partite infragruppo e quindi dei rapporti finanziari reciproci, nonché per l'esame della situazione contabile, gestionale ed organizzativa, e quindi si traduce in indicatore utile anche per rispondere all'esigenza di individuazione di forme di governance adeguate per il Gruppo definito dal perimetro di consolidamento, individuato con Delibera di Giunta n. 92 del 08/08/2025.

Il bilancio consolidato costituisce uno degli strumenti attraverso cui il Comune di Arona intende attuare e perfezionare la sua attività di controllo sugli organismi partecipati cui è istituzionalmente e normativamente deputato.

Tale documento diviene importante anche alla luce dell'evoluzione della normativa in materia di rapporto società/enti partecipati dagli enti locali, che è stata ridefinita e organicamente disciplinata dal recente D.lgs. 175/2016 – TU in materia di società a partecipazione pubblica.

Il Bilancio Consolidato 2024 del Gruppo Comune di Arona costituisce il documento di rendicontazione delle attività del gruppo pubblico Comune di Arona, in grado di fornire una rappresentazione aggregata delle proprie partecipazioni societarie. Il perimetro di consolidamento che fa capo al Comune di Arona comprende le società di capitali e gli enti come dettagliato nella tabella seguente.

Organismo partecipato	% posseduta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
Acqua Novara.Vco S.p.A.	2,9268%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	8,79%	Proporzionale
Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	2,94%	Proporzionale
Società indirettamente partecipate		
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	8,79%	Proporzionale

RELAZIONE SULLA GESTIONE

1) Premessa

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dal punto 5 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011.

La Relazione sulla Gestione si compone di una parte iniziale, riportante i principali elementi rappresentativi del Bilancio consolidato, e della Nota Integrativa.

La Nota Integrativa, oltre ai richiami normativi e di prassi sottesi alla predisposizione del bilancio consolidato, descrive il percorso che ha portato alla predisposizione del presente documento, i criteri di valutazione applicati, le operazioni infragruppo, la differenza di consolidamento e presenta le principali voci incidenti sulle risultanze di gruppo. L'articolazione dei contenuti della Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nel Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato ed è coerente con le Linee Guida per la relazione dei Revisori sul bilancio consolidato degli enti territoriali per l'esercizio 2021, approvate dalla Sezione delle Autonomie della Corte dei conti con Deliberazione n. 17/SE-ZAUT/2022/INPR del 11 novembre 2022.

I fondamenti normativi di tale rappresentazione contabile derivano, come detto, dalle disposizioni sull'armonizzazione contabile e non solo, con particolare riferimento a:

- Art. 11 bis – 11 quinquies del D.Lgs. 118/2011
- Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato, Allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011
- Artt. 18 e 68 del D.Lgs. 118/2011
- Artt. da 25 a 43 del D.Lgs. 127/1991 di Attuazione della VII Direttiva CEE in materia di Bilanci Consolidati delle società
- Principi contabili nazionali (OIC 17) ed internazionali (IPSAS) per la contabilità ed i bilanci del settore pubblico, per quanto non espressamente previsto dalle norme di legge.

Il lavoro di predisposizione del bilancio consolidato del Comune di Arona parte dall'adozione della Delibera di Giunta n. 92 del 08/08/2025 di individuazione del "GAP: gruppo amministrazione pubblica" e del perimetro di consolidamento relativo all'esercizio 2024. Tale deliberazione ha inserito nei due elenchi previsti dal principio contabile applicato 4/4 i seguenti enti e società:

Elenco 1 – Gruppo amministrazione pubblica

Organismo partecipato	Sede Capitale sociale Codice fiscale Partiva Iva	Tipologia di partecipazione	Società in house	Società affidataria diretta di servizio pubblico	% posseduta direttamente	% posseduta complessiva	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Motivo di esclusione dal perimetro di consolidamento
Società partecipate								
Acqua Novara.Vco S.p.A.	Via Triggiani 9, Novara (NO) CS: € 7.839.567 i.v. CF / P.IVA 02078000037	1. Diretta	SI	SI	2,9268%	2,9268%	2,9268%	Incluso
Distretto Turistico dei Laghi S.C.R.L.	Corso Italia 26, Stresa (VB) CS: € 310.707 i.v. CF / P.IVA 01648650032	1. Diretta	NO	NO	12,29%	12,29%	12,29%	Società non a totale partecipazione pubblica
Enti strumentali partecipati								
Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Corso Sempione 27, Borgomanero (NO) CS: € 68.564 i.v. CF / P.IVA 01594890038	1. Diretta	SI	SI	8,79%	8,79%	8,79%	Incluso
Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	Via Fratelli Rosselli 1, Novara (NO) CS: € 7.036.969 CF / P.IVA 80010440032 / 00912210036	1. Diretta	NO	NO	2,94%	2,94%	2,94%	Incluso
Consorzio Istituto Storico della Resistenza e della Società Contemporanea nel Novarese e nel Verbano Cusio Ossola "Piero Fornara"	Corso Cavour 15, Novara (NO) CF 80010400036	1. Diretta	SI	SI	1,66%	1,66%	1,66%	Irrilevanza
Società indirettamente partecipate								
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Viale Kennedy 87, Borgomanero (NO) CS: € 172.000 i.v. CF / P.IVA 01958900035	2. Indiretta	SI	SI	0,00%	8,79%	8,79%	Incluso

Elenco 2 – Perimetro consolidamento

Organismo partecipato	Sede Capitale sociale Codice fiscale Partiva Iva	% posseduta	Metodo di consolidamento	Spese di personale complessiva	Eventuali perdite e/o operazioni finanziarie ripianate negli ultimi tre anni	% ricavi della Capogruppo su ricavi propri
Società partecipate						
Acqua Novara.Vco S.p.A.	Via Triggiani 9, Novara (NO) CS: € 7.839.567 i.v. CF / P.IVA 0207800037	2,9268%	Proporzionale	€ 15.978.143	nessuna	0,03%
Enti strumentali partecipati						
Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Corso Sempione 27, Borgomanero (NO) CS: € 68.564 i.v. CF / P.IVA 01594890038	8,79%	Proporzionale	€ 368.208	nessuna	11,19%
Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	Via Fratelli Rosselli 1, Novara (NO) CS: € 7.036.969 CF / P.IVA 80010440032 /00912210036	2,94%	Proporzionale	€ 8.400	nessuna	1,31%
Società indirettamente partecipate						
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	Viale Kennedy 87, Borgomanero (NO) CS: € 172.000 i.v. CF / P.IVA 01958900035	8,79%	Proporzionale	€ 5.953.137	nessuna	0,06%

Per gli enti in contabilità finanziaria che partecipano al bilancio consolidato, la necessaria uniformità dei bilanci viene garantita dall'adozione da parte loro della contabilità armonizzata ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 e ss. mm.

Successivamente, con note agli atti sono state comunicate agli organismi compresi nel perimetro di consolidamento le linee guida e le direttive, unitamente alle scadenze, per la trasmissione all'Ente dei bilanci dell'esercizio 2024 e di tutti gli altri dati necessari alla predisposizione del bilancio consolidato.

A seguito dei dati trasmessi dalle società comprese nel perimetro di consolidamento e in applicazione dei principi e delle norme vigenti, sono emerse le seguenti risultanze:

2) Il risultato economico del Gruppo Comune di Arona 2024

Il bilancio consolidato del Gruppo Comune di Arona si chiude con un risultato economico positivo consolidato di € 1.223.677 (di cui un utile consolidato pari a € 1.223.677 di pertinenza dell'Ente Capogruppo e un utile consolidato pari a € 0 di pertinenza di terzi). Il risultato consolidato scaturisce dall'insieme della gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria. Si riporta di seguito il Conto Economico consolidato suddiviso per le tre tipologie di gestione sopra descritte, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente Capogruppo Comune di Arona:

Conto economico	Capogruppo	Impatto dei valori consolidati	Bilancio consolidato
Valore della produzione	€ 18.470.216	€ 5.226.089	€ 23.696.305
Costi della produzione	€ 19.372.453	€ 3.925.910	€ 23.298.363
Risultato della gestione operativa	-€ 902.237	€ 1.300.179	€ 397.942
Proventi e oneri finanziari	-€ 107.385	-€ 132	-€ 107.517
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ 0	€ 0	€ 0
Proventi e oneri straordinari	€ 1.352.789	-€ 58.255	€ 1.294.534
Imposte sul reddito	€ 234.717	€ 126.565	€ 361.282
Risultato di esercizio	€ 108.450	€ 1.115.227	€ 1.223.677

La tabella precedente effettua il confronto fra gli importi delle voci di bilancio desunte dal bilancio dell'Ente Capogruppo e quelli delle corrispondenti voci del bilancio consolidato.

Nella tabella che segue si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro (valori di bilancio quindi al netto delle variazioni apportate dalle scritture di elisione e dalle altre scritture di consolidamento) al Risultato della gestione indicato nel Bilancio consolidato:

Conto economico	Capogruppo	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	TOTALE
Valore della produzione	€ 18.468.781	€ 2.531.946	€ 1.585.254	€ 5.462	€ 1.104.862	€ 23.696.305
Costi della produzione	€ 19.167.153	€ 2.135.015	€ 896.780	€ 4.504	€ 1.094.911	€ 23.298.363
Risultato della gestione operativa	-€ 698.372	€ 396.931	€ 688.474	€ 958	€ 9.951	€ 397.942
Proventi e oneri finanziari	-€ 107.385	-€ 14.161	€ 18.543	€ 0	-€ 4.514	-€ 107.517
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Proventi e oneri straordinari	€ 1.294.795	€ 0	€ 0	-€ 261	€ 0	€ 1.294.534
Imposte sul reddito	€ 234.717	€ 114.441	€ 16.059	€ 50	-€ 3.985	€ 361.282
Risultato di esercizio	€ 254.321	€ 268.329	€ 690.958	€ 647	€ 9.422	€ 1.223.677

Il raffronto degli aggregati delle voci di Conto economico con i valori dell'anno precedente è illustrato nella seguente tabella:

Conto economico	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Valore della produzione	€ 23.696.305	€ 24.263.265	-€ 566.960
Costi della produzione	€ 23.298.363	€ 22.302.347	€ 996.016
Risultato della gestione operativa	€ 397.942	€ 1.960.918	-€ 1.562.976
Proventi e oneri finanziari	-€ 107.517	-€ 115.308	€ 7.791
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ 0	€ 535	-€ 535
Proventi e oneri straordinari	€ 1.294.534	-€ 914.978	€ 2.209.512
Imposte sul reddito	€ 361.282	€ 214.313	€ 146.969
Risultato di esercizio comprensivo della quota di pertinenza di terzi	€ 1.223.677	€ 716.854	€ 506.823
Risultato d'esercizio di pertinenza di terzi	€ 0	€ 0	€ 0
Risultato d'esercizio di competenza della capogruppo	€ 1.223.677	€ 716.854	€ 506.823

Il Conto Economico evidenzia un Risultato della gestione operativa di € 397.942, superiore di € 1.300.179 rispetto al corrispondente saldo del Conto Economico della capogruppo; in confronto con l'analogo saldo del Bilancio Consolidato 2023, invece, si registra un decremento di € 1.562.976. Il Risultato di esercizio passa ad € 1.223.677 per effetto del saldo della gestione finanziaria (-€ 107.517), delle rettifiche di valore delle attività finanziarie (€ 0), del saldo della gestione straordinaria (€ 1.294.534) e delle imposte sul reddito (€ 361.282). Il Risultato d'esercizio evidenzia un miglioramento rispetto al 2023 di € 506.823.

Il Risultato d'esercizio di pertinenza dell'Ente capogruppo è pari a € 1.223.677 in miglioramento rispetto al 2023 di € 506.823.

I **componenti positivi della gestione** sono costituiti dai ricavi realizzati da tutti i componenti del Gruppo con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono un semplice trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I **componenti negativi della gestione** o “Costi della Produzione” rappresentano l'ammontare complessivo dei costi sostenuti da tutti i componenti del Gruppo - inteso come unica entità - con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I componenti positivi della gestione, pari a € 23.696.305, segnano una contrazione di € 566.960 rispetto al 2023, mentre i componenti negativi, pari a € 23.298.363, hanno subito un incremento di € 996.016.

Si presenta la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato relative alla gestione operativa:

Componenti positivi della gestione

Macro-classe A "Componenti positivi della gestione"	Importo	%
Proventi da tributi	€ 10.036.537	42,35%
Proventi da fondi perequativi	€ 13.173	0,06%
Proventi da trasferimenti e contributi	€ 4.304.415	18,16%
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 7.639.174	32,24%
Var. nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	€ 0	0,00%
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 0	0,00%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 258.254	1,09%
Altri ricavi e proventi diversi	€ 1.444.752	6,10%
Totale della Macro-classe A	€ 23.696.305	100,00%

Componenti negativi della gestione

Macro-classe B "Componenti negativi della gestione"	Importo	%
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 576.944	2,48%
Prestazioni di servizi	€ 11.036.846	47,37%
Utilizzo beni di terzi	€ 316.645	1,36%
Trasferimenti e contributi	€ 1.924.430	8,26%
Personale	€ 4.545.372	19,51%
Ammortamenti e svalutazioni	€ 4.470.213	19,19%
Var. nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	€ 39.460	0,17%
Accantonamenti per rischi	€ 0	0,00%
Altri accantonamenti	€ 213.597	0,92%
Oneri diversi di gestione	€ 174.856	0,75%
Totale della Macro-classe B	€ 23.298.363	100,00%

La variazione delle voci di Conto economico relativi alla gestione corrente rispetto agli analoghi valori indicati nel Bilancio consolidato 2023 è così articolata:

Componenti positivi della gestione

Macro-classe A "Componenti positivi della gestione"	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Proventi da tributi	€ 10.036.537	€ 9.696.521	€ 340.016
Proventi da fondi perequativi	€ 13.173	€ 0	€ 13.173
Proventi da trasferimenti e contributi	€ 4.304.415	€ 3.959.118	€ 345.297
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 7.639.174	€ 7.707.780	-€ 68.606
Var. nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	€ 0	€ 0	€ 0
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 0	€ 0	€ 0
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 258.254	€ 167.081	€ 91.173
Altri ricavi e proventi diversi	€ 1.444.752	€ 2.732.765	-€ 1.288.013
Totale della Macro-classe A	€ 23.696.305	€ 24.263.265	-€ 566.960

Componenti negativi della gestione

Macro-classe B "Componenti negativi della gestione"	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 576.944	€ 676.908	-€ 99.964
Prestazioni di servizi	€ 11.036.846	€ 10.862.711	€ 174.135
Utilizzo beni di terzi	€ 316.645	€ 298.249	€ 18.396
Trasferimenti e contributi	€ 1.924.430	€ 1.777.022	€ 147.408
Personale	€ 4.545.372	€ 4.542.825	€ 2.547
Ammortamenti e svalutazioni	€ 4.470.213	€ 3.801.627	€ 668.586
Var. nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	€ 39.460	-€ 53.837	€ 93.297
Accantonamenti per rischi	€ 0	€ 0	€ 0
Altri accantonamenti	€ 213.597	€ 126.541	€ 87.056
Oneri diversi di gestione	€ 174.856	€ 270.301	-€ 95.445
Totale della Macro-classe B	€ 23.298.363	€ 22.302.347	€ 996.016

Nella tabella seguente viene rappresentato il contributo fornito da ciascun soggetto al valore dei componenti positivi della gestione riportato nel Conto economico consolidato; il valore della produzione delle società e degli enti è originato da transazioni con soggetti terzi e quindi non comprende i ricavi generati dai contratti di servizio in essere con l'Ente capogruppo e da prestazioni rese ad altre società o enti del Gruppo.

Componenti positivi della gestione	Capogruppo	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	TOTALE
Proventi da tributi	€ 10.036.537	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 10.036.537
Proventi da fondi perequativi	€ 13.173	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 13.173
Proventi da trasferimenti e contributi	€ 4.300.455	€ 0	€ 1.553	€ 2.407	€ 0	€ 4.304.415
* Proventi da trasferimenti correnti	€ 3.310.679	€ 0	€ 1.553	€ 2.407	€ 0	€ 3.314.639
* Quota annuale di contributi agli investimenti	€ 720.729	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 720.729
* Contributi agli investimenti	€ 269.047	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 269.047
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	€ 2.789.091	€ 2.197.040	€ 1.577.522	€ 2.532	€ 1.072.989	€ 7.639.174
* Proventi derivanti dalla gestione dei beni	€ 1.041.443	€ 0	€ 0	€ 2.531	€ 0	€ 1.043.974
* Ricavi della vendita di beni	€ 21.114	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 21.114
* Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 1.726.534	€ 2.197.040	€ 1.577.522	€ 1	€ 1.072.989	€ 6.574.086
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	€ 0	€ 258.254	€ 0	€ 0	€ 0	€ 258.254
Altri ricavi e proventi diversi	€ 1.329.525	€ 76.652	€ 6.179	€ 523	€ 31.873	€ 1.444.752
TOTALE	€ 18.468.781	€ 2.531.946	€ 1.585.254	€ 5.462	€ 1.104.862	€ 23.696.305

Nella tabella seguente vengono rappresentati i costi di gestione sostenuti singolarmente dall'Ente capogruppo, dalle società e dagli enti del perimetro di consolidamento, originati da transazioni economiche con soggetti terzi:

Componenti negativi della gestione	Capogruppo	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	TOTALE
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 280.152	€ 172.916	€ 29.343	€ 546	€ 93.987	€ 576.944
Prestazioni di servizi	€ 9.088.389	€ 829.906	€ 786.650	€ 1.689	€ 330.212	€ 11.036.846
Utilizzo beni di terzi	€ 110.401	€ 129.800	€ 2.207	€ 0	€ 74.237	€ 316.645
Trasferimenti e contributi	€ 1.924.430	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.924.430
* Trasferimenti correnti	€ 1.637.263	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.637.263
* Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Contributi agli investimenti ad altri soggetti	€ 287.167	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 287.167
Personale	€ 3.521.831	€ 467.648	€ 32.365	€ 247	€ 523.281	€ 4.545.372
Ammortamenti e svalutazioni	€ 3.956.237	€ 471.792	€ 3.428	€ 0	€ 38.756	€ 4.470.213
* Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	€ 790.203	€ 55.550	€ 7	€ 0	€ 935	€ 846.695
* Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	€ 2.080.727	€ 382.314	€ 3.421	€ 0	€ 37.248	€ 2.503.710
* Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Svalutazione dei crediti	€ 1.085.307	€ 33.928	€ 0	€ 0	€ 573	€ 1.119.808
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	€ 0	€ 38.850	€ 0	€ 0	€ 610	€ 39.460
Accantonamenti per rischi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri accantonamenti	€ 144.068	€ 0	€ 41.840	€ 0	€ 27.689	€ 213.597
Oneri diversi di gestione	€ 141.645	€ 24.103	€ 947	€ 2.022	€ 6.139	€ 174.856
TOTALE	€ 19.167.153	€ 2.135.015	€ 896.780	€ 4.504	€ 1.094.911	€ 23.298.363

Il **risultato della gestione finanziaria** è negativo per € 107.517, con un miglioramento di € 7.791, rispetto all'anno precedente.

Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari"	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Proventi da partecipazioni	€ 0	€ 0	€ 0
Altri proventi finanziari	€ 32.373	€ 27.903	€ 4.470
Totale proventi finanziari	€ 32.373	€ 27.903	€ 4.470
Interessi passivi	€ 111.795	€ 113.727	-€ 1.932
Altri oneri finanziari	€ 28.095	€ 29.484	-€ 1.389
Totale oneri finanziari	€ 139.890	€ 143.211	-€ 3.321
Totale della Macro-classe C	-€ 107.517	-€ 115.308	€ 7.791

I *proventi finanziari* riportano in confronto con il 2023 una crescita di € 4.470. Tali proventi rappresentano la porzione di utile di esercizio (o di perdita) realizzato dalle società nel corso del 2024 di competenza del Gruppo in ragione della quota di partecipazione detenuta. L'acquisizione al Conto Economico dei proventi finanziari del Bilancio Consolidato dipende dall'applicazione del metodo del patrimonio netto nella valutazione delle partecipazioni nei soggetti appartenenti al Gruppo Amministrazione pubblica, per i quali si prevede altresì di eliminare dal Conto Economico, ove presenti, i dividendi ricevuti.

Gli *oneri finanziari*, pari a € 139.890, in diminuzione rispetto al 2023 di € 3.321, sono da riferirsi agli interessi passivi sullo stock dei debiti contratti dall'Ente capogruppo e dagli altri soggetti componenti l'area di consolidamento.

Si presenta la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato relative alla gestione finanziaria:

Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari"	Importo	%
Proventi da partecipazioni	€ 0	0,00%
Altri proventi finanziari	€ 32.373	100,00%
Totale proventi finanziari	€ 32.373	100,00%
Interessi passivi	€ 111.795	79,92%
Altri oneri finanziari	€ 28.095	20,08%
Totale oneri finanziari	€ 139.890	100,00%
Totale della Macro-classe C	-€ 107.517	100,00%

La tabella seguente illustra come ciascun soggetto del Gruppo ha contribuito a tale risultato:

Proventi e oneri finanziari	Capogruppo	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	TOTALE
Proventi finanziari						
Proventi da partecipazioni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* da società controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* da società partecipate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* da altri soggetti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri proventi finanziari	€ 4.410	€ 8.441	€ 18.998	€ 0	€ 524	€ 32.373
Totale proventi	€ 4.410	€ 8.441	€ 18.998	€ 0	€ 524	€ 32.373
Oneri finanziari						
Interessi passivi	€ 111.795	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 111.795
Altri oneri finanziari	€ 0	€ 22.602	€ 455	€ 0	€ 5.038	€ 28.095
Totale oneri	€ 111.795	€ 22.602	€ 455	€ 0	€ 5.038	€ 139.890
TOTALE	-€ 107.385	-€ 14.161	€ 18.543	€ 0	-€ 4.514	-€ 107.517

Le **Rettifiche di valore di attività finanziarie** ammontano a € 0, in diminuzione di € 535, rispetto l'anno precedente. Nella tabella seguente viene rappresentato il contributo fornito da ciascun soggetto alle Rettifiche di valore di attività finanziarie riportato nel Conto economico consolidato:

Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie	Capogruppo	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	TOTALE
Rivalutazioni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Svalutazioni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
TOTALE	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

Il Risultato della **Gestione Straordinaria** è stato di € 1.294.534, con un miglioramento rispetto al 2023 di € 2.209.512.

Macro-classe E "Proventi e oneri straordinari"	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Proventi da permessi di costruire	€ 0	€ 0	€ 0
Proventi da trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 5.633.630	€ 528.555	€ 5.105.075
Plusvalenze patrimoniali	€ 0	€ 12.898	-€ 12.898
Altri proventi straordinari	€ 0	€ 0	€ 0
Totale proventi straordinari	€ 5.633.630	€ 541.453	€ 5.092.177
Trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 9.230	-€ 9.230
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 4.186.969	€ 1.391.899	€ 2.795.070
Minusvalenze patrimoniali	€ 26.319	€ 13.421	€ 12.898
Altri oneri straordinari	€ 125.808	€ 41.881	€ 83.927
Totale oneri straordinari	€ 4.339.096	€ 1.456.431	€ 2.882.665
Totale della Macro-classe E	€ 1.294.534	-€ 914.978	€ 2.209.512

Nella tabella seguente vengono rappresentati i ricavi ed i costi relativi alla gestione straordinaria sostenuti singolarmente dall'Ente capogruppo, dalle società e dagli enti del perimetro di consolidamento, originati da transazioni economiche con soggetti terzi:

Proventi e oneri straordinari	Capogruppo	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	TOTALE
Proventi straordinari						
Proventi da permessi di costruire	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Proventi da trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 5.633.630	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 5.633.630
Plusvalenze patrimoniali	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri proventi straordinari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Totale Proventi	€ 5.633.630	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 5.633.630
Oneri straordinari						
Trasferimenti in conto capitale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 4.186.708	€ 0	€ 0	€ 261	€ 0	€ 4.186.969
Minusvalenze patrimoniali	€ 26.319	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 26.319
Altri oneri straordinari	€ 125.808	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 125.808
Totale Oneri	€ 4.338.835	€ 0	€ 0	€ 261	€ 0	€ 4.339.096
TOTALE	€ 1.294.795	€ 0	€ 0	-€ 261	€ 0	€ 1.294.534

Si presenta la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato relative alla gestione straordinaria:

Macro-classe E "Proventi e oneri straordinari"	Importo	%
Proventi da permessi di costruire	€ 0	0,00%
Proventi da trasferimenti in conto capitale	€ 0	0,00%
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 5.633.630	100,00%
Plusvalenze patrimoniali	€ 0	0,00%
Altri proventi straordinari	€ 0	0,00%
Totale proventi straordinari	€ 5.633.630	100,00%
Trasferimenti in conto capitale	€ 0	0,00%
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 4.186.969	96,49%
Minusvalenze patrimoniali	€ 26.319	0,61%
Altri oneri straordinari	€ 125.808	2,90%
Totale oneri straordinari	€ 4.339.096	100,00%
Totale della Macro-classe E	€ 1.294.534	100,00%

Il valore complessivo delle **Imposte** a carico dei soggetti ricompresi nell'area di consolidamento è di € 361.282, superiore di € 146.969 rispetto al 2023. La ripartizione degli oneri è rappresentata nella tabella seguente:

Imposte	Capogruppo	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	TOTALE
TOTALE	€ 234.717	€ 114.441	€ 16.059	€ 50	-€ 3.985	€ 361.282

3) Lo Stato Patrimoniale Consolidato 2024

L'attivo consolidato consiste nell'insieme delle risorse impiegate nella gestione del Gruppo oggetto di consolidamento per l'esercizio 2024. Il passivo consolidato consiste nell'insieme delle fonti di finanziamento che il Comune di Arona e gli organismi del perimetro di consolidamento 2024 hanno reperito da soci e da terzi. Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale consolidato, suddiviso per macro-voci, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente capogruppo Comune di Arona e delle rettifiche apportate in sede di consolidamento:

Stato patrimoniale	Capogruppo	Impatto dei valori consolidati	Bilancio consolidato
Totale Crediti verso partecipanti	€ 0	€ 0	€ 0
Immobilizzazioni immateriali	€ 3.486.395	€ 81.540	€ 3.567.935
Immobilizzazioni materiali	€ 49.649.396	€ 6.972.048	€ 56.621.444
Immobilizzazioni finanziarie	€ 4.018.519	-€ 3.881.330	€ 137.189
Totale Immobilizzazioni	€ 57.154.310	€ 3.172.258	€ 60.326.568
Rimanenze	€ 0	€ 108.703	€ 108.703
Crediti	€ 3.754.795	€ 2.231.018	€ 5.985.813
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	€ 0	€ 0	€ 0
Disponibilità liquide	€ 13.262.284	€ 742.666	€ 14.004.950
Totale attivo circolante	€ 17.017.079	€ 3.082.387	€ 20.099.466
Totale ratei e risconti attivi	€ 52.460	€ 40.891	€ 93.351
TOTALE DELL'ATTIVO	€ 74.223.849	€ 6.295.536	€ 80.519.385
Patrimonio netto	€ 48.006.937	€ 254.577	€ 48.261.514
<i>di cui riserva di consolidamento</i>			-€ 908.197
Fondi per rischi ed oneri	€ 423.674	€ 453.876	€ 877.550
TFR	€ 0	€ 99.510	€ 99.510
Debiti	€ 6.218.042	€ 3.063.156	€ 9.281.198
Ratei e risconti passivi	€ 19.575.196	€ 2.424.417	€ 21.999.613
TOTALE DEL PASSIVO	€ 74.223.849	€ 6.295.536	€ 80.519.385

Il patrimonio netto presenta un incremento per un importo di	€ 254.577 dato da:
'* variazione del risultato di esercizio:	€ 1.115.227
'* totale delle riserve di consolidamento:	-€ 908.197
* totale Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi:	€ 0
* rettifiche voci di Riserva del Patrimonio netto	€ 47.547
* altre rettifiche	€ 0
* arrotondamenti	€ 0

Di seguito la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Stato Patrimoniale consolidato:

Stato patrimoniale	Bilancio consolidato	%
Totale Crediti verso partecipanti	€ 0	0,00%
Immobilizzazioni immateriali	€ 3.567.935	4,43%
Immobilizzazioni materiali	€ 56.621.444	70,32%
Immobilizzazioni finanziarie	€ 137.189	0,17%
Totale Immobilizzazioni	€ 60.326.568	74,92%
Rimanenze	€ 108.703	0,14%
Crediti	€ 5.985.813	7,43%
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	€ 0	0,00%
Disponibilità liquide	€ 14.004.950	17,39%
Totale attivo circolante	€ 20.099.466	24,96%
Totale ratei e risconti attivi	€ 93.351	0,12%
TOTALE DELL'ATTIVO	€ 80.519.385	100,00%
Patrimonio netto	€ 48.261.514	59,94%
Fondi per rischi ed oneri	€ 877.550	1,09%
TFR	€ 99.510	0,12%
Debiti	€ 9.281.198	11,53%
Ratei e risconti passivi	€ 21.999.613	27,32%
TOTALE DEL PASSIVO	€ 80.519.385	100,00%

L'attivo patrimoniale del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2024 è pari a € 80.519.385, di cui € 60.326.568 per immobilizzazioni, € 20.099.466 di capitale circolante e € 93.351 di ratei e risconti attivi.

Stato patrimoniale	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Totale Crediti verso partecipanti	€ 0	€ 0	€ 0
Immobilizzazioni immateriali	€ 3.567.935	€ 3.434.751	€ 133.184
Immobilizzazioni materiali	€ 56.621.444	€ 54.096.031	€ 2.525.413
Immobilizzazioni finanziarie	€ 137.189	€ 147.188	-€ 9.999
Totale Immobilizzazioni	€ 60.326.568	€ 57.677.970	€ 2.648.598
Rimanenze	€ 108.703	€ 148.578	-€ 39.875
Crediti	€ 5.985.813	€ 7.605.785	-€ 1.619.972
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	€ 0	€ 70.979	-€ 70.979
Disponibilità liquide	€ 14.004.950	€ 13.633.233	€ 371.717
Totale attivo circolante	€ 20.099.466	€ 21.458.575	-€ 1.359.109
Totale ratei e risconti attivi	€ 93.351	€ 86.905	€ 6.446
TOTALE DELL'ATTIVO	€ 80.519.385	€ 79.223.450	€ 1.295.935
Patrimonio netto	€ 48.261.514	€ 47.528.955	€ 732.559
Fondi per rischi ed oneri	€ 877.550	€ 914.878	-€ 37.328
TFR	€ 99.510	€ 106.093	-€ 6.583
Debiti	€ 9.281.198	€ 9.164.653	€ 116.545
Ratei e risconti passivi	€ 21.999.613	€ 21.508.871	€ 490.742
TOTALE DEL PASSIVO	€ 80.519.385	€ 79.223.450	€ 1.295.935

Posto a confronto con la corrispondente voce del Bilancio Consolidato 2023, il capitale investito in immobilizzazioni segna un incremento di € 2.648.598.

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 3.567.935 e sono così articolate:

Immobilizzazioni immateriali	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Costi di impianto e di ampliamento	€ 4.508	€ 5.451	-€ 943
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	€ 0	€ 0	€ 0
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	€ 527.869	€ 305.709	€ 222.160
Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	€ 6.075	€ 6.075	€ 0
Avviamento	€ 12.406	€ 18.567	-€ 6.161
Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 2.436.449	€ 2.586.280	-€ 149.831
Altre	€ 580.628	€ 512.669	€ 67.959
Totale Immobilizzazioni immateriali	€ 3.567.935	€ 3.434.751	€ 133.184

Le immobilizzazioni materiali ammontano a € 56.621.444, di cui € 15.444.825 in beni demaniali indisponibili e € 41.176.619 in altre immobilizzazioni materiali, con un aumento complessivo di € 2.525.413. rispetto al 2023.

Immobilizzazioni materiali	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Beni demaniali	€ 15.444.825	€ 14.776.516	€ 668.309
Altre immobilizzazioni materiali	€ 34.164.691	€ 34.546.899	-€ 382.208
Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 7.011.928	€ 4.772.616	€ 2.239.312
Totale Immobilizzazioni materiali	€ 56.621.444	€ 54.096.031	€ 2.525.413

A livello di dettaglio, l'incremento è da ricondurre ai beni demaniali (€ 668.309), ai beni del patrimonio disponibile e indisponibile (-€ 382.208), ed alla dinamica degli investimenti in Immobilizzazioni in corso ed acconti (€ 2.239.312) per effetto sia degli investimenti in opere e cespiti non ancora ultimati sia del completamento di immobilizzazioni in corso (che sono così state allocate nelle voci sopra citate).

Lo stock delle immobilizzazioni materiali del Bilancio Consolidato è superiore a quello dell'Ente capogruppo di € 6.972.048.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle immobilizzazioni materiali:

Immobilizzazioni materiali	Capogruppo	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	TOTALE
Beni demaniali	€ 15.444.825	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 15.444.825
* Terreni	€ 14.785	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 14.785
* Fabbricati	€ 2.196.020	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2.196.020
* Infrastrutture	€ 13.225.836	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 13.225.836
* Altri beni demaniali	€ 8.184	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 8.184
Altre immobilizzazioni materiali (3)	€ 27.895.404	€ 5.718.604	€ 4.157	€ 207.759	€ 338.767	€ 34.164.691
* Terreni	€ 1.139.172	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.139.172
- di cui in leasing finanziario	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Fabbricati	€ 21.440.572	€ 243.459	€ 252	€ 201.899	€ 197.789	€ 22.083.971
- di cui in leasing finanziario	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Impianti e macchinari	€ 67.179	€ 5.401.997	€ 3.652	€ 338	€ 1.160	€ 5.474.326
- di cui in leasing finanziario	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Attrezzature industriali e commerciali	€ 340.014	€ 37.435	€ 0	€ 162	€ 27.159	€ 404.770
* Mezzi di trasporto	€ 112.957	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 112.957
* Macchine per ufficio e hardware	€ 51.415	€ 0	€ 0	€ 173	€ 0	€ 51.588
* Mobili e arredi	€ 75.674	€ 0	€ 0	€ 5.187	€ 0	€ 80.861
* Infrastrutture	€ 3.286.183	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 3.286.183
* Altri beni materiali	€ 1.382.238	€ 35.713	€ 253	€ 0	€ 112.659	€ 1.530.863
Immobilizzazioni in corso ed acconti	€ 6.309.167	€ 680.478	€ 21.501	€ 0	€ 782	€ 7.011.928
TOTALE	€ 49.649.396	€ 6.399.082	€ 25.658	€ 207.759	€ 339.549	€ 56.621.444

Il capitale investito in **partecipazioni finanziarie e crediti a lungo termine** ammonta a € 137.189, e segna un decremento di € 9.999 rispetto al 2023.

Immobilizzazioni finanziarie	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Partecipazioni in	€ 80.476	€ 77.948	€ 2.528
* imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0
* imprese partecipate	€ 72.406	€ 70.717	€ 1.689
* altri soggetti	€ 8.070	€ 7.231	€ 839
Crediti verso	€ 52.335	€ 53.468	-€ 1.133
* altre amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 0	€ 0
* imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0
* imprese partecipate	€ 1.760	€ 1.813	-€ 53
* altri soggetti	€ 50.575	€ 51.655	-€ 1.080
Altri titoli	€ 4.378	€ 15.772	-€ 11.394
Totale Immobilizzazioni finanziarie	€ 137.189	€ 147.188	-€ 9.999

In particolare, si registra un aumento del valore delle partecipazioni per € 2.528, da ricondurre alle partecipazioni in imprese controllate per € 0, alle partecipazioni in imprese partecipate per € 1.689 a partecipazioni in altri soggetti per € 839.

I crediti finanziari a lungo termine ammontano ad € 52.335, in contrazione di € 1.133 rispetto al 2023, e sono rappresentati prevalentemente da crediti derivanti dalla gestione del bilancio dei soggetti appartenenti al perimetro di consolidamento.

La voce Altri titoli riporta un valore di € 4.378, in contrazione di € 11.394 rispetto al 2023.

L'attivo circolante, pari a € 20.099.466, è superiore di € 3.082.387 rispetto al valore di bilancio dell'Ente capogruppo Comune di Arona e segna un decremento rispetto al Bilancio Consolidato 2023 (€ 1.359.109).

Attivo circolante	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Rimanenze	€ 108.703	€ 148.578	-€ 39.875
Crediti	€ 5.985.813	€ 7.605.785	-€ 1.619.972
Attività finanziarie che non cost, imm.ni	€ 0	€ 70.979	-€ 70.979
Disponibilità liquide	€ 14.004.950	€ 13.633.233	€ 371.717
Totale attivo circolante	€ 20.099.466	€ 21.458.575	-€ 1.359.109

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle rimanenze:

Rimanenze	Capogruppo	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	TOTALE
TOTALE	€ 0	€ 104.245	€ 0	€ 0	€ 4.458	€ 108.703

La variazione dell'attivo circolante è dovuta essenzialmente:

- alla variazione dei crediti di natura tributaria, in diminuzione di € 727.068 rispetto l'anno precedente
- all'andamento dei crediti per trasferimenti e contributi, inferiori rispetto il 2023 per € 868.240
- ai crediti verso clienti ed utenti (in discesa di € 81.249 rispetto l'anno precedente)
- agli altri crediti, in aumento di € 56.585.

Crediti	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Crediti di natura tributaria	€ 725.897	€ 1.452.965	-€ 727.068
Crediti per trasferimenti e contributi	€ 2.481.130	€ 3.349.370	-€ 868.240
Verso clienti ed utenti	€ 1.453.319	€ 1.534.568	-€ 81.249
Altri Crediti	€ 1.325.467	€ 1.268.882	€ 56.585
Totale Crediti	€ 5.985.813	€ 7.605.785	-€ 1.619.972

Lo stock dei crediti del Bilancio Consolidato è superiore a quello dell'Ente capogruppo Comune di Arona di € 2.231.018.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei crediti appartenenti all'attivo circolante:

Crediti	Capogruppo	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	TOTALE
Crediti di natura tributaria	€ 725.897	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 725.897
* Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Altri crediti da tributi	€ 725.897	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 725.897
* Crediti da Fondi perequativi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Crediti per trasferimenti e contributi	€ 2.409.871	€ 0	€ 0	€ 320	€ 70.939	€ 2.481.130
* verso amministrazioni pubbliche (tit ii)	€ 2.097.286	€ 0	€ 0	€ 320	€ 0	€ 2.097.606
* imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* imprese partecipate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* verso altri soggetti	€ 312.585	€ 0	€ 0	€ 0	€ 70.939	€ 383.524
Verso clienti ed utenti	€ 353.975	€ 786.813	€ 269.970	€ 1.328	€ 41.233	€ 1.453.319
Altri Crediti	€ 262.248	€ 972.684	€ 20.735	€ 4	€ 69.796	€ 1.325.467
* verso l'erario	€ 22	€ 1.046	€ 134	€ 0	€ 31.778	€ 32.980
* per attività svolta per c/terzi	€ 1.775	€ 0	€ 0	€ 4	€ 0	€ 1.779
* altri	€ 260.451	€ 971.638	€ 20.601	€ 0	€ 38.018	€ 1.290.708
TOTALE	€ 3.751.991	€ 1.759.497	€ 290.705	€ 1.652	€ 181.968	€ 5.985.813

Le **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi** ammontano a complessivi € 0. Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi:

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	Capogruppo	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	TOTALE
Partecipazioni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri titoli	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
TOTALE	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

Le **disponibilità liquide e le attività finanziarie prontamente liquidabili** ammontano a complessivi € 14.004.950, in aumento rispetto al 2023 di € 371.717. L'apporto a tale posta dei soggetti compresi nell'area di consolidamento ammonta a € 742.666.

Disponibilità liquide	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Conto di tesoreria	€ 13.245.309	€ 12.912.374	€ 332.935
Altri depositi bancari e postali	€ 759.175	€ 720.360	€ 38.815
Denaro e valori in cassa	€ 466	€ 499	-€ 33
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	€ 0	€ 0	€ 0
Totale Disponibilità liquide	€ 14.004.950	€ 13.633.233	€ 371.717

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle disponibilità liquide:

Disponibilità liquide	Capogruppo	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	TOTALE
Conto di tesoreria	€ 13.240.703	€ 0	€ 0	€ 4.606	€ 0	€ 13.245.309
* Istituto tesoriere	€ 23.095	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 23.095
* presso Banca d'Italia	€ 13.217.608	€ 0	€ 0	€ 4.606	€ 0	€ 13.222.214
Altri depositi bancari e postali	€ 21.581	€ 140.917	€ 582.162	€ 0	€ 14.515	€ 759.175
Denaro e valori in cassa	€ 0	€ 209	€ 50	€ 0	€ 207	€ 466
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
TOTALE	€ 13.262.284	€ 141.126	€ 582.212	€ 4.606	€ 14.722	€ 14.004.950

Si osserva che il capitale circolante di € 20.099.466 ha una consistenza superiore ai debiti di funzionamento a breve termine, pari a € 6.764.801.

I **ratei attivi** sono pari a € 38.341 mentre i **risconti attivi** ammontano a € 55.010. Il totale dei **Ratei e risconti attivi** mostra un aumento di € 6.446 rispetto ai valori del Bilancio consolidato 2023.

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei ratei e risconti:

Ratei e risconti attivi	Capogruppo	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	TOTALE
Ratei Attivi	€ 38.341	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 38.341
Risconti Attivi	€ 14.119	€ 9.398	€ 1.037	€ 0	€ 30.456	€ 55.010
TOTALE	€ 52.460	€ 9.398	€ 1.037	€ 0	€ 30.456	€ 93.351

Lo **Stato Patrimoniale Passivo** del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2024 è pari a € 80.519.385, di cui € 48.261.514 a titolo di Patrimonio Netto, € 877.550 di Fondi per Rischi ed Oneri, € 99.510 per Trattamento di Fine Rapporto, € 9.281.198 a titolo di Debito e € 21.999.613 di Ratei e Risconti passivi e Contributi agli Investimenti.

Il raffronto delle voci di **Patrimonio Netto** rispetto al Bilancio consolidato 2023 è il seguente:

Patrimonio netto	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Fondo di dotazione	€ 4.289.341	€ 4.289.341	€ 0
Riserve	€ 41.474.392	€ 40.843.268	€ 631.124
da capitale	€ 863.487	€ 554.495	€ 308.992
da permessi di costruire	€ 1.022.797	€ 836.406	€ 186.391
<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	<i>€ 35.523.856</i>	<i>€ 35.541.348</i>	<i>-€ 17.492</i>
<i>altre riserve indisponibili</i>	<i>€ 4.064.252</i>	<i>€ 3.911.019</i>	<i>€ 153.233</i>
<i>altre riserve disponibili</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>	<i>€ 0</i>
Risultato economico dell'esercizio	€ 1.223.677	€ 716.854	€ 506.823
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 1.274.104	€ 1.679.492	-€ 405.388
Riserve negative per beni indisponibili	€ 0	€ 0	€ 0
Patrimonio netto di gruppo	€ 48.261.514	€ 47.528.955	€ 732.559
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	€ 0	€ 0	€ 0
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	€ 0	€ 0	€ 0
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	€ 0	€ 0	€ 0
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) ⁽⁹⁾	€ 48.261.514	€ 47.528.955	€ 732.559

Al netto della quota di pertinenza di terzi il patrimonio netto di € 48.261.514 segna un aumento di € 732.559 rispetto al Bilancio Consolidato 2023 ed un incremento di € 254.577 rispetto al corrispondente valore del Rendiconto dell'Ente capogruppo. La variazione rispetto all'esercizio precedente è da ricondurre sostanzialmente alla dinamica delle poste di Stato Patrimoniale dell'ente capogruppo.

L'apporto fornito al Patrimonio Netto di gruppo da società ed enti inclusi nel perimetro di consolidamento (compresa la quota di pertinenza dei terzi) è di € 254.577. L'attivo immobilizzato è finanziato per il 80,00% con mezzi propri (82,40% nel 2023).

Si rappresenta il prospetto di raccordo del patrimonio netto del bilancio d'esercizio dell'Ente capogruppo al 31 dicembre 2024 con quello consolidato:

RACCORDO PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO												
	Bilancio Capogruppo	Rettifiche di pre-consolidamento	Quota patrimoni netti delle partecipate (considerando le relative rettifiche di preconsolidamento)				Bilancio somma	Rettifiche differenza consolidamento per annullamento partecipazione	Rettifiche per operazioni di elisione	Attribuzione Fondi e Riserve di pertinenza di terzi + Risultati di terzi	Consolidato del gruppo	Valori consolidati
			Acqua Novara Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.						
			2,93%	8,79%	2,94%	8,79%						
A) PATRIMONIO NETTO												
Fondo di dotazione	€ 4.289.341	€ 0	€ 229.448	€ 6.027	€ 206.887	€ 15.119	€ 4.746.822	-€ 457.481	€ 0		€ 4.289.341	€ 4.289.341
Riserve	€ 41.426.845	€ 0	€ 2.045.945	€ 53.063	€ 711	€ 74.997	€ 43.601.561	-€ 2.174.716	€ 47.547		€ 41.474.392	€ 41.474.392
b da capitale	€ 863.487	€ 0	€ 2.045.945	€ 53.063	€ 0	€ 74.997	€ 3.037.492	-€ 2.174.005	€ 0		€ 863.487	€ 863.487
c da permessi di costruire	€ 1.022.797	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.022.797	€ 0	€ 0		€ 1.022.797	€ 1.022.797
d per beni demaniali e patrimoniali indisponibili	€ 35.523.856	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 35.523.856	€ 0	€ 0		€ 35.523.856	€ 35.523.856
e altre riserve indisponibili	€ 4.016.705	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 4.016.705	€ 0	€ 47.547		€ 4.064.252	€ 4.064.252
f altre riserve disponibili	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 711	€ 0	€ 711	-€ 711	€ 0		€ 0	€ 0
Risultato economico dell'esercizio	€ 108.450	€ 0	€ 268.067	€ 2.137	€ 720	€ 10.120	€ 389.494	-€ 281.044	€ 1.115.227	€ 0	€ 1.223.677	€ 1.223.677
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 2.182.301	€ 5.415	€ 1.385.665	€ 496	€ 1.985	€ 0	€ 3.575.862	-€ 1.388.146	-€ 913.612	€ 0	€ 1.274.104	€ 1.274.104
Riserve negative per beni indisponibili	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0		€ 0	€ 0
Totale Patrimonio netto di gruppo	€ 48.006.937	€ 5.415	€ 3.929.125	€ 61.723	€ 210.303	€ 100.236	€ 52.313.739	-€ 4.301.387	€ 249.162	€ 0	€ 48.261.514	€ 48.261.514
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	€ 0		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	€ 48.006.937	€ 5.415	€ 3.929.125	€ 61.723	€ 210.303	€ 100.236	€ 52.313.739	-€ 4.301.387	€ 249.162	€ 0	€ 48.261.514	€ 48.261.514

I **Fondi per rischi ed oneri** al 31/12/2024, che hanno un valore di € 877.550, sono così articolati:

Fondo per rischi e oneri	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
per trattamento di quiescenza	€ 0	€ 0	€ 0
per imposte	€ 775	€ 1.118	-€ 343
altri	€ 876.775	€ 913.760	-€ 36.985
fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	€ 0	€ 0	€ 0
Totale Fondo per rischi e oneri	€ 877.550	€ 914.878	-€ 37.328

Si mostra il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato dei Fondi per rischi e oneri:

Fondi per rischi e oneri	Capogruppo	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	TOTALE
per trattamento di quiescenza	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
per imposte	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 775	€ 775
Altri	€ 423.674	€ 66.840	€ 288.557	€ 0	€ 97.704	€ 876.775
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
TOTALE	€ 423.674	€ 66.840	€ 288.557	€ 0	€ 98.479	€ 877.550

Il **trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** nell'Esercizio 2024 ammonta ad un valore pari a € 99.510, diminuzione di € 6.583 rispetto all'anno precedente. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31/12/2024 a favore dei dipendenti delle società e degli enti compresi nell'area di consolidamento; l'importo è stato calcolato per tutti i dipendenti secondo quanto previsto dalle vigenti disposizioni in materia di lavoro dipendente ed in conformità agli attuali contratti di lavoro. Non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5/12/2005, ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS.

Il contributo dei valori di bilancio dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è rappresentato dalla seguente tabella:

Trattamento di fine rapporto	Capogruppo	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	TOTALE
TOTALE	€ 0	€ 53.824	€ 26.542	€ 0	€ 19.144	€ 99.510

I **Debiti** totali del Gruppo ammontano a € 9.281.198; registrano un incremento di € 3.063.156 rispetto al corrispondente valore dell'Ente capogruppo. Per i debiti totali si evidenzia un aumento rispetto al Bilancio Consolidato 2023 di € 116.545. Si tratta di Debiti da finanziamento verso obbligazionisti e verso gli istituti di credito e altri soggetti pubblici e privati per € 2.516.397 e Debiti di funzionamento per € 6.764.801.

Debiti	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Debiti da finanziamento	€ 2.516.397	€ 2.882.276	-€ 365.879
Debiti verso fornitori	€ 4.035.599	€ 4.790.894	-€ 755.295
Acconti	€ 10.611	€ 9.355	€ 1.256
Debiti per trasferimenti e contributi	€ 1.018.692	€ 634.887	€ 383.805
Altri debiti	€ 1.699.899	€ 847.241	€ 852.658
Totale Debiti	€ 9.281.198	€ 9.164.653	€ 116.545

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla quantificazione in Bilancio consolidato delle voci relative ai Debiti:

Debiti	Capogruppo	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	TOTALE
Debiti da finanziamento	€ 1.621.161	€ 785.648	€ 6.634	€ 0	€ 102.954	€ 2.516.397
* prestiti obbligazionari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* verso banche e tesoriere	€ 0	€ 688.663	€ 6.634	€ 0	€ 102.954	€ 798.251
* verso altri finanziatori	€ 1.621.161	€ 96.985	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.718.146
Debiti verso fornitori	€ 2.527.603	€ 1.017.804	€ 371.253	€ 736	€ 118.203	€ 4.035.599
Acconti	€ 0	€ 10.611	€ 0	€ 0	€ 0	€ 10.611
Debiti per trasferimenti e contributi	€ 988.494	€ 0	€ 0	€ 0	€ 30.198	€ 1.018.692
* enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* altre amministrazioni pubbliche	€ 436.698	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 436.698
* imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* imprese partecipate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* altri soggetti	€ 551.796	€ 0	€ 0	€ 0	€ 30.198	€ 581.994
Altri debiti	€ 1.053.287	€ 325.385	€ 277.919	€ 3.007	€ 40.301	€ 1.699.899
* tributari	€ 212.440	€ 129.869	€ 5.638	€ 2.807	€ 15.714	€ 366.468
* verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	€ 13.933	€ 21.739	€ 1.283	€ 0	€ 22.017	€ 58.972
* per attività svolta per c/terzi (2)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* altri	€ 826.914	€ 173.777	€ 270.998	€ 200	€ 2.570	€ 1.274.459
TOTALE	€ 6.190.545	€ 2.139.448	€ 655.806	€ 3.743	€ 291.656	€ 9.281.198

I **Debiti da finanziamento** sono per la maggior parte da riferirsi a mutui e prestiti contratti dall'Ente capogruppo o dagli altri soggetti del perimetro di consolidamento per finanziare gli investimenti. L'indebitamento derivante da società ed enti compresi nell'area di consolidamento assomma a € 3.063.156.

Rispetto al Bilancio Consolidato 2023 l'indebitamento finanziario segna un decremento di € 365.879.

I Debiti verso fornitori esposti nel Passivo Consolidato sono complessivamente pari a € 4.035.599 e rappresentano i corrispettivi, non ancora saldati, di prestazioni di servizi e acquisto di beni effettuati per lo svolgimento dell'attività istituzionale dell'ente capogruppo e dei servizi pubblici realizzati da società ed enti consolidati. Rispetto ai valori dell'anno precedente si riscontra un calo dei debiti verso fornitori pari a € 755.295.

Il dettaglio dei Ratei e Risconti passivi e Contributi agli investimenti è riportato nella seguente tabella:

Ratei e risconti passivi	Bilancio consolidato 2024	Bilancio consolidato 2023	Differenza
Ratei passivi	€ 322.054	€ 2.375.195	-€ 2.053.141
Risconti passivi	€ 21.677.559	€ 19.133.676	€ 2.543.883
* Contributi agli investimenti	€ 15.658.217	€ 15.484.877	€ 173.340
° da altre amministrazioni pubbliche	€ 9.548.310	€ 9.352.132	€ 196.178
° da altri soggetti	€ 6.109.907	€ 6.132.745	-€ 22.838
* Concessioni pluriennali	€ 2.397.980	€ 2.292.417	€ 105.563
* Altri risconti passivi	€ 3.621.362	€ 1.356.382	€ 2.264.980
Totale Ratei e risconti passivi	€ 21.999.613	€ 21.508.871	€ 490.742

I Ratei passivi sono pari a € 322.054, mentre i Risconti passivi ammontano a complessivi € 21.677.559.

Tra i risconti passivi, la voce principale è costituita dai contributi agli investimenti, pari a € 15.658.217. Tale importo rappresenta il totale dei trasferimenti di capitale da Regione, Stato o altri soggetti finalizzati ad interventi in conto capitale, che devono essere capitalizzati e considerati ricavi pluriennali in quanto collegati agli investimenti che progressivamente entrano nel processo di ammortamento.

La ripartizione dei Ratei e Risconti passivi e Contributi agli investimenti tra i soggetti componenti del Gruppo è rappresentata nella seguente tabella:

Ratei e risconti passivi	Capogruppo	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	TOTALE
Ratei passivi	€ 276.845	€ 329	€ 0	€ 0	€ 44.880	€ 322.054
Risconti passivi	€ 19.298.351	€ 2.350.712	€ 9.888	€ 0	€ 18.608	€ 21.677.559
* Contributi agli investimenti	€ 15.658.217	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 15.658.217
° da altre amministrazioni pubbliche	€ 9.548.310	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 9.548.310
° da altri soggetti	€ 6.109.907	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 6.109.907
* Concessioni pluriennali	€ 2.397.980	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 2.397.980
* Altri risconti passivi	€ 1.242.154	€ 2.350.712	€ 9.888	€ 0	€ 18.608	€ 3.621.362
TOTALE	€ 19.575.196	€ 2.351.041	€ 9.888	€ 0	€ 63.488	€ 21.999.613

4) Fatti di rilievo relativi all'esercizio 2024

La relazione sulla gestione illustra la situazione complessiva delle aziende incluse nell'area di consolidamento, così da evidenziare l'andamento della gestione nel suo complesso.

Non si segnalano fatti di rilievo relativi all'esercizio 2024.

5) Fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio consolidato

Non si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio consolidato.

NOTA INTEGRATIVA

Indice

- 1. Presupposti normativi e di prassi*
- 2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Arona*
- 3. La composizione del Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Arona*
- 4. I criteri di valutazione applicati*
- 5. Le operazioni infragruppo*
- 6. La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento*
- 7. Crediti e debiti superiori a cinque anni*
- 8. Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie*
- 9. Ratei, risconti e altri accantonamenti*
- 10. Interessi e altri oneri finanziari*
- 11. Gestione straordinaria*
- 12. Compensi amministratori e sindaci*
- 13. Strumenti derivati*
- 14. Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo*

1. Presupposti normativi e di prassi

Il bilancio consolidato è disciplinato dal D.Lgs.118/2011 *“Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5.5.2009, n.42, articoli da 11-bis a 11-quinquies e allegato 4/4 al medesimo decreto ad oggetto Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, così come modificato dal D.Lgs. 10.8.2014, n. 126.*

Inoltre, come previsto al punto 6 del Principio contabile applicato, per quanto non specificatamente previsto nel D.Lgs.118/2011 ovvero nel medesimo Principio contabile applicato, si sono presi a riferimento i Principi contabili generali civilistici e quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare il Principio contabile n. 17 “Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto”, approvato nel dicembre 2016 ed aggiornato con gli emendamenti pubblicati il 29 dicembre 2017.

In sintesi, la normativa richiamata prevede che:

- gli Enti redigano il bilancio consolidato con i propri Enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, che costituiscono il Gruppo dell'Amministrazione pubblica;
- al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli Enti capogruppo sono tenuti a predisporre due distinti elenchi concernenti:
 - gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica;
 - gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Il Comune di Arona è tenuto a predisporre il Bilancio consolidato riferito all'esercizio 2024. L'obbligo è previsto anche dal novellato articolo 233-bis del TUEL 267/2000.

2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo Comune di Arona

L'art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011 prevede che le amministrazioni debbano adottare comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4 al citato decreto. Tali disposizioni sono entrate in vigore per tutti gli enti a decorrere dall'esercizio finanziario 2017. Gli schemi di Bilancio consolidato impiegati sono stati tratti dal sito della Ragioneria Generale dello Stato, (https://www.rgs.mef.gov.it/Documenti/VERSIONE-I/e-GOVERNME1/ARCONET/SchemidiBilancio/All_11-BILANCIO_CONSOLIDATO-2023-2022-2021.xls) nella versione aggiornata al DM 25 luglio 2023.

Il percorso di predisposizione del Bilancio consolidato del Gruppo Comune di Arona ha preso avvio dalla Delibera di Giunta n. 92 del 08/08/2025. in cui, sulla base delle disposizioni del D.Lgs. 118/2011, sono stati individuati gli enti appartenenti al Gruppo, nonché quelli ricompresi nel perimetro di consolidamento.

Successivamente, in ossequio ai dettami del Principio contabile applicato Allegato n. 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011 (con particolare riferimento al paragrafo 3.2 lettera c), è stata trasmessa, a ciascuno degli organismi compresi nel perimetro di consolidamento, formale comunicazione della loro inclusione nel perimetro con annessi l'elenco degli organismi allegato alla deliberazione 92/2025, le direttive e le linee guida previste per la redazione del bilancio consolidato 2024, al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo medesimo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni infragruppo (fra cui si citano crediti e debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra i componenti del gruppo).

Le suddette direttive e linee guida forniscono, in presenza di società da consolidare che già elaborano a loro volta un bilancio consolidato, chiari indirizzi che le stesse sono tenute a seguire sia in merito ai criteri di valutazione di bilancio da assumere, sia in merito loro alle modalità di consolidamento in accordo alla disciplina civilista eventualmente seguita da tali soggetti nella elaborazione di tali bilanci.

I vari organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento hanno quindi trasmesso i dati relativi alle operazioni infragruppo, il cui impatto verrà ripreso ed approfondito nei successivi paragrafi.

3. La composizione del Gruppo Comune di Arona

Il termine “gruppo amministrazione pubblica” comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un’amministrazione pubblica come definito dal D.Lgs. 118/2011. Il perimetro di consolidamento è un sottoinsieme del gruppo pubblica amministrazione.

Come da delibera n. 92 del 08/08/2025. il perimetro di consolidamento è il seguente:

Organismo partecipato	% posseduta	Metodo di consolidamento
Società partecipate		
Acqua Novara.Vco S.p.A.	2,93%	Proporzionale
Enti strumentali partecipati		
Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	8,79%	Proporzionale
Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	2,94%	Proporzionale
Società indirettamente partecipate		
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	8,79%	Proporzionale

Si riporta la classificazione degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento secondo le missioni di bilancio indicate al c. 3 dell’art. 11-ter del D.Lgs. n.118/2011:

TABELLA CLASSIFICAZIONE PER MISSIONI	
Società partecipate	
Acqua Novara.Vco S.p.A.	<i>h- Sviluppo sostenibile e Tutela territorio e ambiente –idrico integrato</i>
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	<i>h- Sviluppo sostenibile e Tutela territorio e ambiente – rifiuti</i>
Enti strumentali partecipati	
Consorzio Gestione Rifiuti Medio Novarese (CMN)	<i>h- Sviluppo sostenibile e Tutela territorio e ambiente – rifiuti</i>
Consorzio Case Vacanze Comuni Novaresi	<i>f- Turismo</i>

4. I criteri di valutazione applicati

Il principio contabile applicato allegato 4/a al D.lgs. 118/2011 prevede che nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non siano tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità sia ottenuta apportando a tali bilanci in sede di consolidamento opportune rettifiche, definite rettifiche di pre-consolidamento.

Le scritture in questione, definite scritture di pre-consolidamento, possono essere effettuate extra-contabilmente sui valori di bilancio da consolidare, sia contabilmente come scritture di pre-consolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine possono risiedere negli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, in asimmetrie temporali causate dalla differente modalità di rilevazione contabile, ovvero in asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

Nel caso in esame la motivazione principale è dovuta all'uniformità formale (es. adeguamento componenti straordinari di reddito che nel conto economico civilistico confluiscono nelle voci A5 e B14). In secondo luogo, si tratta di rettifiche di pre-consolidamento operate che vanno ricondotte agli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, nonché alle asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

Si segnala che non si è ravvisata la necessità per l'Ente capogruppo di effettuare direttamente delle rettifiche in risposta alla necessità di adeguare i saldi di bilancio dei componenti del gruppo eventualmente non rispettosi delle direttive di consolidamento impartite dall'Ente stesso tenuto conto della non significatività delle rettifiche stesse.

Qualora le direttive di consolidamento impartite dall'Ente capogruppo non venissero rispettate da singoli componenti del perimetro, l'Ente stesso si riserva di operare sulla base della documentazione contabile e di bilancio reperita essa stessa la riclassificazione del bilancio dei soggetti inadempienti dotato del necessario presupposto della coerenza temporale, formale e sostanziale, nonché l'elaborazione di tutte le rettifiche di pre-consolidamento che si rendessero eventualmente necessarie. Eventuali informazioni aggiuntive necessarie all'elaborazione del bilancio consolidato verrebbero recuperare sinteticamente facendo riferimento anche all'intera mole della documentazione contabile e di bilancio a disposizione dell'Ente capogruppo.

Si fa presente, in ogni caso, che nel Documento 12 dei "Principi di vigilanza e controllo dell'Organo di revisione degli Enti locali" – "Controlli sul bilancio consolidato" pubblicato dal Consiglio nazionale dei Dottori commercialisti ed Esperti contabili viene precisato che: "L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili è effettuata sulla base delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo. L'Organo di revisione dell'ente capogruppo non è tenuto, in nessun caso, a valutare la conformità della documentazione trasmessa dai diversi componenti dell'area di consolidamento rispetto ai bilanci e rendiconti degli stessi, così come non vi è tenuto l'ente capogruppo, in quanto la conformità in questione costituisce una responsabilità dei soli componenti da consolidare".

A riguardo si fa inoltre presente che il Principio contabile applicato, al punto 4.1 evidenzia che *«è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base»*.

Rispetto all'indicazione riportata, l'Amministrazione ha ritenuto opportuno, al di fuori delle operazioni di rettifica eventualmente operate e riportate nella parte finale del documento, mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto ricompreso nel perimetro di consolidamento, in considerazione dell'elevata differenziazione operativa dei componenti del gruppo e del rischio che, applicando criteri di valutazione comuni, si perdessero le caratteristiche economiche dei singoli soggetti appartenenti al gruppo stesso. Si ritiene infatti che le differenze dei principi contabili utilizzati dagli organismi del perimetro non siano tali da rendere necessaria l'effettuazione di apposite scritture di rettifica.

5. Le operazioni infragruppo

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Locale, deve includere soltanto le operazioni che gli enti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento, si è pertanto proceduto ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi organismi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili ha visto il ruolo attivo del Comune di Arona, in quanto capogruppo, nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per ricostruire le suddette operazioni ed impostare le scritture di rettifica.

La corretta procedura di eliminazione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo presupporrebbe l'equivalenza delle poste registrate dalle controparti; tale presupposto, in genere riscontrabile nell'ambito delle procedure di consolidamento riguardanti organismi operanti esclusivamente secondo regole e principi civilistici, non si riscontra con la stessa frequenza, nell'ambito del consolidamento dei conti tra enti locali ed organismi di diritto privato. In tale contesto, emergono disallineamenti tecnici dovuti alle diverse caratteristiche dei sistemi contabili adottati dalle parti in causa; nell'ambito degli enti locali, il sistema di scritture in partita doppia, alla base della predisposizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico che devono essere consolidati con quelli degli altri organismi partecipati, è logicamente condizionato dalle procedure, dalle fasi e dai criteri che sottendono al funzionamento della Contabilità finanziaria, ovvero del sistema contabile che ad oggi rappresenta l'elemento portante delle metodologie di rilevazione degli enti pubblici; tale condizione determina, rispetto agli altri organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento che operano secondo le regole civilistiche, disallineamenti temporali e metodologici nella registrazione di accadimenti economici, ancorché questi ultimi possano rispondere ad operazioni reciproche (operazioni infragruppo).

La situazione precedentemente descritta ha comportato, per la predisposizione del Bilancio consolidato 2024 dell'Ente capogruppo, un'attenta analisi dei rapporti infragruppo (in particolare quelli concernenti l'ente e le singole partecipate) al fine di ricostruire gli eventuali disallineamenti nella rilevazione delle relative operazioni; una volta quantificati, sono state analizzate le cause all'origine di tali disallineamenti, al fine di impostare le più corrette scritture di rettifica; queste ultime sono state sviluppate in modo da recepire nel bilancio consolidato 2024 i riflessi economici dovuti ai suddetti disallineamenti e consentire di limitare l'impatto degli stessi. Sulla base dell'esperienza condotta, potranno infatti essere programmati incontri con i referenti amministrativi degli organismi partecipati, al fine di coordinare ed allineare le metodologie ed i criteri di rilevazione delle operazioni infragruppo, al fine di conseguire l'auspicabile obiettivo di riallineamento delle partite reciproche entro il termine di chiusura del corrente esercizio finanziario.

Nella parte finale del documento si riportano l'elenco e la descrizione delle scritture di rettifica apportate al bilancio consolidato 2024, articolate in base ai diversi rapporti intercorrenti tra gli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento. L'identificazione delle operazioni infragruppo è stata effettuata sulla base dei bilanci e delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo con il bilancio, richieste dalla capogruppo con nota.

In sintesi, i passaggi operativi sono stati i seguenti:

1. individuazione delle operazioni avvenute nell'esercizio 2024 all'interno del Gruppo Comune di Arona, distinte per tipologia: rapporti finanziari di debito/credito, acquisto/vendita di beni e servizi, operazioni relative ad immobilizzazioni, pagamento di dividendi, trasferimenti in conto capitale e di parte corrente, ecc.;
2. individuazione delle modalità di contabilizzazione delle operazioni verificatesi all'interno del gruppo (esempio: voce di ricavo rilevata dalla società controllata, collegata ad una voce di costo per trasferimento di parte corrente da parte della Capogruppo);
3. verifica della corrispondenza dei saldi reciproci e individuazione dei disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi;
4. sistemazione contabile dei disallineamenti, anche con l'elaborazione delle opportune scritture di pre-consolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine sono già state enunciate nel Punto 4 della presente Nota integrativa cui si fa rinvio.

Nel caso in esame la motivazione principale delle rettifiche di pre-consolidamento operate va ricondotta agli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, mancata rilevazione di costi/ricavi da parte degli organismi partecipati, nonché alle asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

L'Ente pone a confronto i saldi reciproci infragruppo desunti dai bilanci e dalle informazioni reperite dai suoi uffici e dai componenti (Ricavi infragruppo dell'Ente capogruppo verso la società A in confronto con i costi infragruppo della Società A verso l'Ente capogruppo, i crediti infragruppo dell'Ente capogruppo verso la società A in confronto con i debiti infragruppo della Società A verso l'Ente capogruppo e così via) al fine di individuare e quantificare i disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi dei saldi infragruppo. La procedura di rideterminazione dei saldi realizzata dall'Ente Capogruppo ha tenuto conto anche delle posizioni reciproche infragruppo che intercorrono fra i singoli componenti del perimetro.

Si precisa che nel caso di operazioni oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione, ai sensi di quanto prevede l'allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011 (punto 4.2). Ad esempio, l'IVA indetraibile pagata dall'Ente capogruppo ai componenti del Gruppo (per i quali invece l'Iva risulta detraibile), non è stata oggetto di eliminazione e rientra tra i costi del conto economico consolidato.

Al riguardo si fa presente che con il meccanismo dello split payment nella contabilità dell'Ente capogruppo, il debito vs fornitori resta aperto anche per la componente split sino al pagamento della fattura. In tale sede, infatti, viene effettuato il regolarizzo contabile con evidenziazione in partita di giro del debito vs l'Erario.

Si evidenzia che nel caso in specie le discordanze segnalate non sono riconducibili ad un mancato impegno di risorse da parte dell'Ente Capogruppo a fronte di maggiori debiti, accertati ed effettivamente dovuti, nei confronti dei rispettivi componenti del perimetro; pertanto, non si è reso necessario attivare procedure di riconoscimento dei debiti fuori bilancio.

L'Ente capogruppo, di concerto con i soggetti partecipati, ha provveduto ad asseverare in sede di Rendiconto della gestione i propri debiti/crediti reciproci. In sede di istruttoria dei saldi reciproci non è emersa la presenza di discordanze inconciliabili tra l'asseverazione e la verifica delle operazioni infragruppo comunicate all'Ente ai fini dell'elaborazione dei prospetti di bilancio consolidato.

Si riporta di seguito l'estratto della nota informativa ex art. 11 c.6 D.Lgs. 118/2011 allegata al rendiconto della gestione 2024 riguardo alle società incluse nel perimetro di consolidamento.

Medio Novarese Ambiente S.p.A.

È pervenuta la nota informativa asseverata dall'organo di Revisione di verifica dei crediti e debiti nei confronti del comune di Arona alla data del 31/12/2024 (Prot. n. 13777/2025), indicante crediti nei confronti del Comune di € 0,00 e € 100,00 per depositi cauzionali e debiti nei confronti del Comune per € 0,00 (All. 1).

Conto del Bilancio Comune al 31.12.2024

Crediti a breve termine	€ 0,00
Debiti a breve termine	€ 0,00
Debiti a medio/lungo termine	€ 0,00
Debiti per depositi cauzionali	€ 100,00

Si attesta la piena coincidenza fra i crediti e i debiti reciproci fra Ente e società indirettamente partecipata.

Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi

È pervenuta la nota informativa asseverata dall'organo di Revisione di verifica dei crediti e debiti nei confronti del comune di Arona alla data del 31/12/2024 (Prot. n. 7591/2025) indicante crediti nei confronti del Comune per € 0,00 e debiti nei confronti del Comune per € 0,00 (All. 3).

Conto del Bilancio Comune al 31.12.2024

Crediti a breve termine	€ 0,00
Debiti a breve termine	€ 0,00
Debiti a medio/lungo termine	€ 0,00
Debiti per depositi cauzionali	€ 0,00

Si attesta la piena coincidenza fra i crediti e i debiti reciproci fra Ente e società partecipata.

Consorzio Area Vasta Medio Novarese

È pervenuta la nota informativa asseverata dall'organo di Revisione di verifica dei crediti e debiti nei confronti del comune di Arona alla data del 31/12/2024 (Prot. n. 17352/2025) indicante crediti nei confronti del Comune per € (Iva 10% esclusa) pari a € 263.870,52 e debiti nei confronti del Comune per € 0,00 (All. 5).

I Crediti dichiarati dal Consorzio si riferiscono negli importi IVA inclusa a fatture emesse al 31.12.2024 per € 1.093,44, fatture da emettere al 31/12/2024 € 306.939,61 e note di credito emesse e da emettere al 31/12/2024 per complessivi € 14.776,67.

Conto del Bilancio Comune al 31.12.2024

Crediti a breve termine € 16.199,19

Debiti a breve termine € 309.445,57

Debiti a medio/lungo termine € 0,00

Debiti per depositi cauzionali € 0,00

Si attesta la piena coincidenza fra i crediti e i debiti reciproci fra Ente e consorzio partecipato.

Acqua Novara.Vco S.p.A.

È pervenuta la nota informativa non asseverata di verifica dei crediti e debiti nei confronti del comune di Arona alla data del 31/12/2024 (Prot. n. 12208/2025 integrata da prot. 10412/2025) indicanti crediti nei confronti del Comune per fatture emesse per € 1.322,00 (IVA esclusa), da emettere € 6.590,57 (IVA esclusa) e debiti nei confronti del Comune per € 267.025,17 (IVA esclusa) All. 6).

I crediti si riferiscono a fatturazione di utenze riferite a consumi 2024, al netto di note di credito riferite a consumi 2024 iscritti nei residui passivi del Rendiconto del Comune.

I debiti si riferiscono per:

- € 40.193,19 (€ 49.035,69 IVA inclusa), a fatture emesse aperte al 31/12/24 relative a rimborsi rate mutuo anno 2023, regolarmente confluite nei residui attivi del Rendiconto del Comune
- € 38.340,68 (€ 46.775,63 IVA inclusa) a rimborso rate mutui servizio idrico integrato es 2024, iscritte nel bilancio finanziario comunale nell'anno di erogazione (2025) e nei ratei attivi dello stato patrimoniale 2024;
- € 186.813,00 a credito da dividendi non distribuiti Acque S.p.A. [delibera Acque S.p.A. 19.07.2010 successivamente trasformato con deliberazione di Acqua Novara.VCO S.p.A. in credito di finanziamento];
- € 1.633,08 (esenti IVA) riferiti a debiti diversi presunti (fatture da ricevere per canoni) per attraversamenti ferroviari)

Conto del Bilancio Comune al 31.12.2024

Crediti a breve termine € 95.811,32

Crediti diversi a breve ter. € 0,00

Debiti a breve termine € 9.836,96

Debiti a medio/lungo termine € 0,00

Debiti per depositi cauzionali € 0,00

Stato Patrimoniale Comune al 31.12.2024

Crediti a medio/lungo termine € 186.813,00

Ratei attivi € 38.340,68 (l'importo include gli interessi maturati nel secondo semestre)

Si attesta la **NON** coincidenza fra i crediti e i debiti reciproci fra Ente e società partecipata per assenza anticipo in nome e per conto della Società di canoni di attraversamento ferroviario di condotte idriche spettanti a RFI, da parte del Comune.

6. La redazione del Bilancio consolidato e le differenze di consolidamento

Nel bilancio consolidato del Gruppo Comune di Arona i valori delle società partecipate sono confluiti pro quota in proporzione alla percentuale posseduta. I valori delle società controllate sono confluiti nel bilancio consolidato per il loro intero importo, con evidenziazione delle quote di Patrimonio netto e di Risultato di esercizio di pertinenza di terzi, distintamente da quelle della capogruppo.

In base a quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 Il Bilancio Consolidato, per la redazione del bilancio consolidato è necessario determinare l'ammontare e la natura della differenza tra il valore della partecipazione risultante dal bilancio della consolidante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto della controllata alla data di consolidamento.

In sede di consolidamento l'eliminazione del valore delle partecipazioni consolidate in contropartita delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto di queste consiste nella sostituzione del valore della corrispondente voce di bilancio con le attività e passività di ciascuna delle imprese consolidate. Per effetto di tale eliminazione si determina la differenza di consolidamento da annullamento.

La differenza di consolidamento da annullamento rappresenta, quindi, la differenza tra il valore della partecipazione iscritto nel bilancio d'esercizio della controllante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata. Tale differenza, disciplinata dall'articolo 33, comma 1, D.Lgs.127/1991 è costituita da componenti determinatisi alla data del consolidamento.

Per quanto riguarda il valore della differenza di consolidamento da annullamento, si è in presenza di una differenza positiva da annullamento quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è superiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Si è invece in presenza di una differenza negativa da consolidamento quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è inferiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Il Principio contabile OIC n. 17 raccomanda che la data del consolidamento coincida con la data di acquisizione della quota di partecipazione, in quanto tecnicamente più corretta. È tuttavia accettabile, sempre secondo il Principio OIC, utilizzare la data in cui l'organismo partecipato è incluso per la prima volta nel consolidamento, stante l'esplicito richiamo a tale momento fatto dal primo comma dell'articolo 33.

Va detto che lo stesso OIC n. 17, al paragrafo 52, definisce la data in cui l'impresa è inclusa per la prima volta nel consolidamento come la "data di chiusura del primo bilancio consolidato che comprende l'impresa controllata". Questa seconda modalità di implementazione del processo di consolidamento delle voci di bilancio, consentita dal primo comma dell'articolo 33 e del Principio OIC, viene pertanto interpretata nell'accezione di determinazione dell'eventuale differenza esistente tra il costo di una partecipazione e la corrispondente quota di patrimonio netto con riferimento ai valori del bilancio di chiusura del primo esercizio consolidato. Tale ultimo criterio, peraltro ripreso nell'esemplificazione riportata in Appendice al Principio contabile applicato relativo al bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 4/4 al D.Lgs.118/2011, è quello impiegato per determinare la differenza di consolidamento da annullamento in sede di elaborazione del bilancio consolidato del Comune

di Arona, in quanto risulta complesso ed in definitiva impraticabile o non conveniente risalire al valore delle quote di patrimonio netto delle partecipate alle rispettive date di acquisto da parte dell'Ente capogruppo.

Sul punto occorre altresì tenere in dovuta considerazione le significative differenze sulla derivazione delle voci di partecipazione indicate nei bilanci delle amministrazioni armonizzate, sulla loro natura contabile, nonché sui criteri di valutazione dettati per loro dai principi contabili di cui agli Allegati al D.Lgs. n. 118/2011, rispetto alle analoghe poste di bilancio previsti per i bilanci civilistici.

A riguardo si fa presente che il Principio contabile applicato relativo alla contabilità economico-patrimoniale di cui all'Allegato n. 4/3 al D.Lgs. n. 118/2011 al punto 6.1.3 *“immobilizzazioni finanziarie”* stabilisce che partecipazioni in società controllate o partecipate debbano essere iscritte in base al “metodo del patrimonio netto” di cui all'art. 2426 n. 4 codice civile, ma – prosegue – *“Nell'esercizio in cui non risulti possibile acquisire il bilancio o il rendiconto (o i relativi schemi predisposti ai fini dell'approvazione) le partecipazioni in società controllate o partecipate sono iscritte nello stato patrimoniale al costo di acquisto o al metodo del patrimonio netto dell'esercizio precedente. [...] Se non è possibile adottare il metodo del patrimonio netto dell'esercizio precedente per l'impossibilità di acquisire il bilancio o il rendiconto di tale esercizio, le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto; per le partecipazioni che non sono state oggetto di operazioni di compravendita cui non è possibile applicare il criterio del costo, si adotta il metodo del “valore del patrimonio netto” dell'esercizio di prima iscrizione nello stato patrimoniale della capogruppo. [...] Nel rispetto del principio contabile generale n. 11. della continuità e della costanza di cui all'allegato n. 1, l'adozione del criterio del costo di acquisto (o del metodo del patrimonio netto dell'esercizio di prima iscrizione nello stato patrimoniale) diventa definitiva.”*

Ancora nel citato Principio contabile si stabilisce che *“sono iscritte nello stato patrimoniale anche le partecipazioni al fondo di dotazione di enti istituiti senza conferire risorse, in quanto la gestione determina necessariamente la formazione di un patrimonio netto attivo o passivo.” [...] “In deroga ai documenti OIC n. 17 e n. 21 le partecipazioni e i conferimenti al fondo di dotazione di enti che non hanno valore di liquidazione, in quanto il loro statuto prevede che, in caso di scioglimento, il fondo di dotazione sia destinato a soggetti non controllati o partecipati dalla controllante/partecipante, sono rappresentate tra le immobilizzazioni finanziarie dell'attivo patrimoniale e, come contropartita, per evitare sopravvalutazioni del patrimonio, una quota del patrimonio netto è vincolata come riserva non disponibile.”*

L'ente non ha ritenuto necessario procedere all'adeguamento del valore delle partecipazioni appartenenti al Gruppo Amministrazione Pubblica, in quanto già valutati in accordo con i criteri dettati dal Principio contabile applicato relativo alla contabilità economico-patrimoniale.

Come ammesso dai principi contabili richiamati, ai fini della determinazione della differenza di consolidamento da annullamento, l'ente ha posto a confronto i valori di iscrizione nel proprio Stato patrimoniale 2024 (rettificati ove necessario mediante le scritture sopra illustrate, nonché delle ulteriori scritture che si rendessero necessarie) delle partecipazioni nelle società e negli enti ricompresi nel perimetro di consolidamento, con il valore del loro patrimonio netto corrente rettificato da eventuali scritture di pre-consolidamento. Se la sommatoria di tali ultimi valori non risulta essere coincidente rispetto al valore di iscrizione delle quote di partecipazione nell'Attivo patrimoniale del Bilancio dell'ente, si determina una differenza di consolidamento da annullamento, iscritta tra le riserve del Patrimonio netto consolidato, secondo quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17.

Le modalità di allocazione della differenza di consolidamento da annullamento sono conformi alle previsioni circa il trattamento delle differenze di consolidamento da annullamento indicate ai punti 53 e seguenti della versione del Principio OIC n. 17 emanato nel dicembre 2016 ed aggiornata con gli emendamenti pubblicati il 29 dicembre 2017.

In aderenza alle prescrizioni del Principio OIC n. 17 la differenza negativa di consolidamento da annullamento può essere imputata, ove possibile, a decurtazione delle attività iscritte per valori superiori al loro valore recuperabile e alle passività iscritte ad un valore inferiore al loro valore di estinzione, al netto delle imposte anticipate da iscriversi a fronte dei minusvalori allocati. L'eventuale eccedenza negativa, se non è riconducibile alla previsione di risultati economici sfavorevoli, ma al compimento di un buon affare, può essere contabilizzata in una voce di riserva del patrimonio netto consolidato denominata "riserva di consolidamento". La differenza iniziale negativa da annullamento che residua dopo le allocazioni di cui al precedente paragrafo, se relativa, in tutto o in parte, alla previsione di risultati economici sfavorevoli, si contabilizza in un apposito "Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri", tra le passività patrimoniali consolidate. Tale fondo può essere utilizzato negli esercizi successivi in modo da riflettere le ipotesi assunte in sede di sua stima all'atto dell'acquisto. L'utilizzo del fondo, rilevato contabilmente con separata evidenza nei proventi straordinari, va poi effettuato a prescindere dall'effettiva manifestazione delle perdite attese.

La differenza positiva di consolidamento da annullamento può invece essere imputata, ove possibile, a ciascuna attività identificabile acquisita, nel limite del valore corrente di tali attività, e, comunque, per valori non superiori al loro valore recuperabile, nonché a ciascuna passività identificabile assunta, ivi incluse le imposte anticipate e differite da iscrivere a fronte dei plus/minus valori allocati. Se la differenza positiva da annullamento non è interamente allocata sulle attività e passività separatamente identificabili, come indicato nel precedente paragrafo, il residuo può essere imputato alla voce "avviamento" delle immobilizzazioni immateriali *"a condizione che siano soddisfatti i requisiti per l'iscrizione dell'avviamento previsti dal principio OIC n. 24 "Immobilizzazioni immateriali"*. Il residuo della differenza da annullamento non allocabile sulle attività e passività e sull'avviamento della controllata andrebbe imputato a conto economico nella voce B14 "oneri diversi di gestione". Su quest'ultimo punto occorre tenere presente che la versione vigente del Principio contabile OIC 17, che contiene questa prescrizione, è stata approvata nella sua attuale versione nel mese di dicembre del 2017 quando già era entrato in vigore il nuovo schema di bilancio di esercizio civilistico, che nel Conto economico rispetto alla versione previgente non conteneva più la rappresentazione alle lettere D) ed E) dei proventi e degli oneri relativi alla gestione straordinaria. Nella versione precedente del Principio OIC 17 si stabiliva che tale residuo andasse invece imputato al Conto economico alla voce di gestione straordinaria del prospetto civilistico E 21 "Oneri".

Il prospetto di bilancio consolidato attualmente in vigore ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 contempla tuttavia ancora al Conto economico le lettere D) ed E) relative alla gestione straordinaria, in ragione della scelta operata dalla commissione ARCONET, assunta in considerazione della non applicabilità del Dlgs n. 139/2015 agli enti locali, di non procedere quindi a significative modifiche dello schemi armonizzati di Conto economico e stato patrimoniale. In ordine a queste considerazioni generali si ritiene pertanto opportuno allocare il residuo della differenza da annullamento non allocabile sulle attività e passività e sull'avviamento della controllata alla voce di Conto Economico Ex D.Lgs. n. 118/2011 E 25 d) "Altri oneri straordinari".

In merito all'allocatione della differenza di consolidamento da annullamento positiva si richiamano per completezza di esposizione le posizioni sostenute da autorevole dottrina¹. Viene fatto presente che nei casi in cui si decide di effettuare il confronto tra il costo di acquisizione della partecipazione di controllo ed il corrispondente patrimonio netto della società partecipata sulla base dei valori contabili riferiti alla data in cui il soggetto partecipato è incluso per la prima volta nel consolidamento, eventuali differenze emerse a fronte della comparazione potrebbero essere invero influenzate da molteplici variazioni subite dai due termini di confronto nel periodo intercorrente fra la data di consolidamento e la data di acquisizione della partecipazione stessa. A ben vedere quindi tale dottrina riterrebbe una scelta più corretta non allocare automaticamente queste differenze di consolidamento secondo le modalità previste dal Principio OIC n. 17, bensì attribuirle genericamente ad una riserva del patrimonio netto, che permarrà nei bilancio consolidati successivi fino al momento della cessione della partecipazione.

In riferimento al consolidamento dei singoli soggetti del perimetro sono state rilevate le seguenti differenze di consolidamento da annullamento:

DIFFERENZE DA ANNULLAMENTO							
	Quota di patrimonio netto da bilancio del soggetto	Rettifiche di pre-consolidamento	Quota di patrimonio netto da annullare	Valore della partecipazione da annullare	Valore Svalutazione/Rivalutazione della partecipazione rettificato da annullare	Valore della partecipazione da annullare	Differenza di Annullamento
Acqua Novara.Vco S.p.A.	€ 3.661.144	-€ 86	€ 3.661.058	€ 3.670.513	-€ 44.250	€ 3.714.764	€ 53.706
Consorzio Area Vasta medio Novarese (CMN)	€ 59.090	€ 496	€ 59.586	€ 59.090	-€ 4.783	€ 63.874	€ 4.288
Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	€ 209.583	€ 0	€ 209.583	€ 209.583	€ 1.486	€ 208.097	-€ 1.486
Medio Novarese Ambiente S.p.A.	€ 90.116	€ 0	€ 90.116	€ 13.185	€ 0	€ 13.185	-€ 76.931
Totale	€ 4.019.933	€ 410	€ 4.020.343	€ 3.952.371	-€ 47.547	€ 3.999.919	-€ 20.424

L'Ente capogruppo, valutato che non è possibile o conveniente allocare, in tutto o in parte, le differenze di consolidamento da annullamento positive evidenziate sopra, né alle correlate attività e passività identificabili acquisite/assunte, nei limiti dati dall' OIC n.17, né alla voce "avviamento" delle immobilizzazioni immateriali della controllata, ha ritenuto di imputare tali eventuali importi "residuali", per effetto del combinato disposto dei punti 54, 55, e 56 dell'OIC n.17 e del D.lgs. n. 118/2011, preso atto delle considerazioni esposte nel precedente paragrafo, a Conto economico alla voce E 25 d) "Altri oneri straordinari".

Dato che non è possibile né imputare, in tutto o in parte, a decurtazione delle attività e passività iscritte in bilancio, nei limiti dati dall' OIC n.17, né ricondurre alla previsione di risultati economici sfavorevoli, le differenze di consolidamento da annullamento negative sopra evidenziate, tale "eccedenza" negativa viene contabilizzata, preso atto delle considerazioni esposte nel precedente paragrafo, iscrivendola fra le riserve di consolidamento del patrimonio netto, secondo i punti 56, 57, 58, 59 e 60 dell'OIC n.17.

¹ Pisoni-Busso-Rizzato, *Il bilancio consolidato-Principi GAAP e operativi*, Milano, Giuffrè Editore, Pagg.384-385

Nelle differenze di consolidamento viene inoltre ricompreso il saldo delle scritture di elisione e rettifica. La differenza di consolidamento dovuta allo storno del valore di carico delle partecipazioni oltre al saldo delle scritture di rettifica e di elisione è pari ad -€ 908.197 e, dopo le modifiche apportate allo schema di bilancio consolidato all'Allegato 11 dal D.M. 1° settembre 2021, viene rilevata nella voce "Risultati economici di esercizi precedenti".

L'importo complessivo delle differenze di consolidamento è così determinato:

Descrizione Conto	Dare	Avere	Note di commento
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 18	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 1	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 296	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 56	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 5.415	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 457	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 39	Elisione Ricavi infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 272	Elisione Ricavi infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 3	€ 0	Elisione Costi infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 7	€ 0	Elisione Costi infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 23	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 198	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 7	Elisione Debiti infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 2.086	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 4.006	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 1.424	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.424	Elisione Debiti infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Capogruppo
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 33.340	Elisione Ricavi infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 925.667	€ 0	Elisione Costi infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 30.197	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 70.939	€ 0	Elisione Debiti infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 13.185	€ 0	Eliminazione di partecipazione indiretta Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 151	€ 0	Elisione Costi infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Acqua Novara.Vco S.p.A.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 21	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Acqua Novara.Vco S.p.A.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 95	Elisione Debiti infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Acqua Novara.Vco S.p.A.

Risultati economici di esercizi precedenti	€ 3.714.764	€ 0	Annullamento partecipazione Acqua Novara.Vco S.p.A.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 63.874	€ 0	Annullamento partecipazione Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 208.097	€ 0	Annullamento partecipazione Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 1.385.751	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Acqua Novara.Vco S.p.A.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 3.661.144	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Acqua Novara.Vco S.p.A.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 59.090	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 1.985	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 209.583	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 90.116	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Medio Novarese Ambiente S.p.A.
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 57.994	Allocazione Differenza di Annullamento Positiva CAPOGRUPPO
Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.387.736	Valori Risultati economici di esercizi precedenti derivanti da consolidamento bilanci
	€ 6.418.829	€ 5.510.632	<i>Movimentazioni</i>
		-€ 908.197	Saldo

La voce Risultati economici di esercizi precedenti è pari ad € 1.274.104 e scaturisce dalla seguente composizione:

- **Risultati economici di esercizi precedenti nel**
bilancio della Capogruppo **€ 2.182.301**
- Risultati economici di esercizi precedenti
per effetto delle rettifiche di consolidamento **-€ 908.197**
- **Risultati economici di esercizi precedenti nel**
bilancio consolidato **€ 1.274.104**

Nel Conto economico e nello Stato patrimoniale di ciascun ente o gruppo intermedio che compone il gruppo, rettificato secondo le modalità indicate nel paragrafo precedente, è identificata ai sensi dei punti 4.3 e 4.4 del Principio applicato relativo al bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 4/4 al D.Lgs. n. 118/2011 la quota di pertinenza di terzi del risultato economico d'esercizio, positivo o negativo, e la quota di pertinenza di terzi nel patrimonio netto, distinta da quella di pertinenza dell'Ente capogruppo.

Le quote del patrimonio netto e del risultato d'esercizio corrispondenti alle interessenze di terzi sono costituite in ottemperanza al punto n. 98 del Principio OIC n. 17 ed ai criteri utilizzati nell'esemplificazione riportata in Appendice al Principio contabile applicato relativo al bilancio consolidato di cui all'Allegato n. 4/4 al D.Lgs.118/2011, dalle quote del patrimonio netto contabile e del risultato d'esercizio iscritti nel bilancio della partecipata, rettificati, ove necessario, per effetto dell'eliminazione degli utili e delle perdite infragruppo, per le rettifiche di principi contabili non omogenei o per le altre rettifiche da consolidamento necessarie.

Non si rileva la presenza di un Risultato dell'esercizio ovvero di Fondo di dotazione e riserve di pertinenza dei Terzi.

Nei paragrafi che seguono, sono riportate indicazioni di dettaglio sui valori oggetto di consolidamento come richiesti dal Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato, allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011.

7. Ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni

Si riporta di seguito il dettaglio dei debiti e dei crediti.

Durata residua dei debiti oltre i 5 anni	Capogruppo	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	TOTALE
D1a) Prestiti obbligazionari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D1b) Deb. fin. v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D1c) Deb. fin. v/ banche e tesoriere	€ 0	€ 698	€ 0	€ 0	€ 0	€ 698
D1d) Deb. fin. v/ altri finanziatori	€ 662.797	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 662.797
D2) Debiti verso fornitori	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D3) Acconti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4a) Deb. trasf. e contrib. v/ enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4b) Deb. trasf. e contrib. v/ altre amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4c) Deb. trasf. e contrib. v/ imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4d) Deb. trasf. e contrib. v/ imprese partecipate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D4e) Deb. trasf. e contrib. v/ altri soggetti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D5a) Altri debiti tributari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D5b) Altri debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D5c) Altri debiti per attività svolta per c/terzi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
D5d) Altri debiti altri	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
TOTALE	€ 662.797	€ 698	€ 0	€ 0	€ 0	€ 663.495

Durata residua dei crediti oltre i 5 anni	Capogruppo	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	TOTALE
CII1a) Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII1b) Altri crediti da tributi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII1c) Crediti da Fondi perequativi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII2a) Cred. trasf e contrib. v/ amministrazioni pubbliche	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII2b) Cred. trasf e contrib. v/ imprese controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII2c) Cred. trasf e contrib. v/ imprese partecipate.	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII2d) Cred. trasf e contrib. v/ altri soggetti	€ 1.813	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.813
CII3) Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII4a) Altri cred. verso l'erario	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII4b) Altri cred. per attività svolta per c/terzi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
CII4c) Altri cred. altri	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
TOTALE	€ 1.813	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 1.813

8. Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie

La società Acqua Novara. VCO S.p.A. dichiara le seguenti informazioni:

Ai sensi dell'art.23 della convenzione di affidamento, la società - a fronte dell'utilizzo delle infrastrutture di proprietà dei Comuni e delle loro Società patrimoniali, che gestivano il servizio prima del 2007 - è tenuta, oltre che alla conservazione ed all'ammodernamento delle stesse, al rimborso delle rate dei mutui che questi ultimi avevano acceso negli anni precedenti al 2007 per realizzare gli investimenti nel settore idrico. L'impegno futuro che la società dovrà sostenere per l'utilizzo di tali infrastrutture è pari a complessivi euro 5.474.214 (erano 7.836.170 nel 2023), tutti in scadenza entro i prossimi 3 anni. L'entità di tali rate è comunque soggetta a modificarsi, al variare del tasso d'interesse applicato ai mutui a tasso variabile. Si segnala, inoltre, che la società aveva rilasciato nel proprio interesse, per il tramite di istituti bancari ed assicurativi, garanzie fidejussorie in favore dell'Autorità d'Ambito e di altri enti (province, comuni, Anas, etc.) per un importo totale di euro 7.988.430 (nel 2023 era pari a euro 12.805.974). A fronte dell'accensione di mutui bancari (si veda anche il paragrafo Debiti verso banche), è stata rilasciata un'ipoteca di primo grado, per un importo di 450 mila euro, iscritta sulla palazzina uffici di Briga Novarese (NO). A fronte dell'erogazione di un finanziamento Unicredit di 41,2 milioni di euro (si veda anche il paragrafo Debiti verso banche), la società ha rilasciato le seguenti garanzie: a) pegno sui c/c bancari e postali, b) privilegio generale sui beni materiali, c) pegno sui crediti generati dalla convenzione di affidamento del servizio.

Il Consorzio Area Vasta Medio Novarese dichiara le seguenti informazioni:

Sono indicati nella presente voce: Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale:

- gli impegni risultanti da polizze fidejussorie emesse a favore della provincia di Novara per adempimenti in ordine di smaltimento e recupero rifiuti pari ad euro 20.658;
- i diritti di superficie, relativi all'area di Borgomanero, iscritti in base al valore dichiarato nell'atto pubblico che li ha generati e sono pari ad euro 2.350. Si segnala inoltre che il Consorzio ha acquisito a titolo gratuito in diritto di superficie anche le aree di Gargallo, Pombia, Bolzano Novarese, Maggiora e Suno.

La società Medio Novarese S.p.A. dichiara le seguenti informazioni:

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del Codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale. La Società ha prestato garanzia ipotecaria di € 2.800.000 verso Banco Popolare a fronte del mutuo di originari € 1.400.000 a suo tempo contratto per l'acquisto di un immobile ubicato in località Cavalirio e per la sopraelevazione dell'esistente fabbricato in Borgo Ticino. Infine, la Società detiene beni in leasing per complessivi € 3.633.671. Si segnala che sono stati impugnati avvisi di riclassamento catastale emessi da Agenzia del Territorio Novara in merito a riclassamenti di immobili di proprietà. Prudenzialmente si è tenuto conto di tale atto nella determinazione dell'IMU dell'esercizio ma gli avvisi sono stati prontamente impugnati avanti gli organi del contenzioso tributario competenti.

9. Composizione delle voci “ratei e risconti” e della voce “altri accantonamenti” dello stato patrimoniale, quando il loro ammontare è significativo.

Si fornisce il dettaglio nelle tabelle di pagina seguente.

Note: Eventuali lievi sbilanci tra i dati riportati in tabella e quelli sintetici di consolidato sono dovuti agli arrotondamenti.

Ratei e risconti attivi	Capogruppo	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	TOTALE
Ratei attivi						
* Altri	€ 38.341	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 38.341
* Costi anticipati	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Interessi su mutui	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Tot. Ratei attivi	€ 38.341	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 38.341
Risconti attivi						
* Assicurazioni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Canoni di locazione	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Altri	€ 14.119	€ 9.398	€ 1.037	€ 0	€ 30.456	€ 55.010
Tot. Risconti attivi	€ 14.119	€ 9.398	€ 1.037	€ 0	€ 30.456	€ 55.010
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	€ 52.460	€ 9.398	€ 1.037	€ 0	€ 30.456	€ 93.351

Ratei e risconti passivi	Capogruppo	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	TOTALE
Ratei passivi						
* Altri	€ 276.845	€ 329	€ 0	€ 0	€ 44.880	€ 322.054
* Bancari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Salario accessorio	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Tot. Ratei passivi	€ 276.845	€ 329	€ 0	€ 0	€ 44.880	€ 322.054
Risconti passivi						
* Contributo c/impianti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Contributi agli investimenti	€ 15.658.217	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 15.658.217
* Altri	€ 3.640.134	€ 2.350.712	€ 9.888	€ 0	€ 18.608	€ 6.019.342
Tot. Risconti passivi	€ 19.298.351	€ 2.350.712	€ 9.888	€ 0	€ 18.608	€ 21.677.559
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	€ 19.575.196	€ 2.351.041	€ 9.888	€ 0	€ 63.488	€ 21.999.613

Accantonamenti per rischi	Capogruppo	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	TOTALE
Accant. rischi						
* Acc.to per rischi potenziali	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Rischi su crediti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* ...	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Tot Accant. rischi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri accantonamenti						
* Accantonamento sanzioni CDS	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Manutenzioni	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Altri	€ 144.068	€ 0	€ 41.840	€ 0	€ 27.689	€ 213.597
Tot Altri accantonamenti	€ 144.068	€ 0	€ 41.840	€ 0	€ 27.689	€ 213.597
TOTALE	€ 144.068	€ 0	€ 41.840	€ 0	€ 27.689	€ 213.597

10. Suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento;

La suddivisione degli interessi passivi è dettagliata nella tabella seguente:

Oneri finanziari	Capogruppo	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	TOTALE
Interessi su prestiti obbligazionari	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso soci da finanziamenti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso altri finanziatori (fra cui CDDPP)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso banche e tesoriere entro i 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso banche oltre i 12 mesi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso controllanti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso controllate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso partecipate	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso altri soggetti	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Interessi su debiti verso fornitori	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Altri	€ 111.795	€ 22.602	€ 455	€ 0	€ 5.038	€ 139.890
TOTALE	€ 111.795	€ 22.602	€ 455	€ 0	€ 5.038	€ 139.890

11. Composizione delle voci “proventi straordinari” e “oneri straordinari”, quando il loro ammontare è significativo

Come noto tali componenti non sono più previste nel modello di bilancio di esercizio civilistico in seguito alle novità introdotte dal D.Lgs. n. 139/2015. Le società hanno trasmesso in ogni caso le informazioni con riferimento alla classificazione precedente. Infatti, come confermato nel verbale della riunione di ARCONET del 3.5.2017 in considerazione della non applicabilità del D.Lgs. n. 139/2015 agli enti locali e alle Regioni, la Commissione ha ritenuto di non procedere ora e in futuro a significative modifiche dello schema di conto economico e stato patrimoniale ex D.Lgs. n. 118/2011, suggerendo di effettuare le operazioni di consolidamento dei bilanci delle società controllate e partecipate facendo riferimento alle informazioni presenti nella nota integrativa e richiedendo la riclassificazione dei bilanci secondo lo schema previgente. Il loro ammontare, in ogni caso, non è significativo rispetto al dato complessivo.

Si riporta in ogni caso la composizione nella tabella di pagina seguente.

Oneri e proventi straordinari	Capogruppo	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.	TOTALE
Proventi straordinari						
* Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	€ 5.633.630	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 5.633.630
* Permessi di Costruire	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Plusvalenze patrimoniali	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Proventi relativi a precedenti esercizi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Altri	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Totale Proventi	€ 5.633.630	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 5.633.630
Oneri straordinari						
* Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	€ 4.186.708	€ 0	€ 0	€ 261	€ 0	€ 4.186.969
* Oneri relativi a precedenti esercizi	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Minusvalenze patrimoniali	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
* Altri	€ 152.127	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 152.127
Totale Oneri	€ 4.338.835	€ 0	€ 0	€ 261	€ 0	€ 4.339.096
TOTALE	€ 1.294.795	€ 0	€ 0	-€ 261	€ 0	€ 1.294.534

12. Ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento

I componenti dell'Organo di revisione non possono svolgere attività di sindaco, revisore, o consulente in organismi rientranti nel perimetro di consolidamento dell'ente. Il compenso dei componenti dell'Organo di revisione del Comune di Arona è stato stabilito con delibera consiliare.

Per quanto riguarda gli amministratori, facendo riferimento al Sindaco ed Assessori, nessuno ha un ruolo nei CDA degli organismi consolidati. Per la partecipazione alle assemblee non è previsto alcun rimborso spese.

Ad ogni modo per le informazioni inerenti i compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento si fa rinvio a quanto indicato nelle note integrative dei bilanci delle società del perimetro di consolidamento.

Si riporta il dettaglio nella tabella seguente:

Compensi cariche sociali	Acqua Novara.Vco S.p.A.	Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)	Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi	Medio Novarese Ambiente S.p.A.
Amministratori	€ 109.200	€ 0	€ 0	€ 23.962
Sindaci	€ 62.400	€ 0	€ 0	€ 21.353
TOTALE	€ 171.600	€ 0	€ 0	€ 45.315

13. Informazioni per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati sul fair value, entità e natura.

La società Acqua Novara. VCO S.p.A. dichiara le seguenti informazioni:

La voce “strumenti finanziari derivati passivi”, pari a euro 51.658, fa riferimento al rischio di dover sostenere futuri esborsi, come differenziale tra il tasso fisso che si paga alla controparte ed il tasso variabile che si riceve, relativamente ai contratti di copertura sui tassi d'interesse.

Si tratta di operazioni di copertura dei flussi finanziari (*Interest Rate Swap*) per stabilizzare l'entità degli interessi pagati ai soggetti finanziatori, perfezionate contestualmente all'accensione di contratti di finanziamento a tasso variabile (vedi paragrafo “debiti verso banche”).

Il fair value al 31 dicembre 2024 dei contratti di *hedging* stipulati dalla società e l'esito del test di efficacia della copertura sono riportati nella seguente tabella.

Controparte	contratti derivati					contratti sottostanti		
	natura	capitale di riferimento	data stipula	data scadenza	fair value	debito residuo	data scadenza	% efficacia copertura
UNICREDIT	Interest rate swap	5.333.280	15.07.2021	30.06.2026	149.586	6.666.667	30.06.2026	100
UNICREDIT	Interest rate swap	5.333.280	27.03.2023	30.06.2026	(51.658)	6.666.667	30.06.2026	100
totali		10.666.560			97.928	13.333.334		

Le variazioni del fair value della componente efficace delle coperture, pari a euro 399.471, vengono imputate alle riserve di patrimonio netto, al netto dell'effetto fiscale differito (pari ad euro 95.873), secondo la modalità dell'*hedge accounting*. Il dettaglio di tali variazioni è riportato nella tabella seguente.

Controparte	31.12.2024			31.12.2023	Variazioni		
	Fair value	% efficace copertura	Fair value componente efficace	Fair value componente efficace	Var.fair value componente efficace	Variazione effetto fiscale	Variazione riserva di copertura
	(A)	(B)	(D) = (A) x (B)	(E)	(F) = (D) - (E)	(G) = (-F) x 24%	(F) - (G)
UNICREDIT 2021	149.586	100	149.586	538.890	(389.304)	93.433	(295.871)
UNICREDIT 2023	(51.658)	100	(51.658)	(41.491)	(10.167)	2.440	(7.727)
	97.928		97.928	497.399	(399.471)	95.873	(303.598)

La voce “altri” relativa ai fondi rischi ed oneri, pari a 2.232.056 euro, si è decrementata di euro 121.272. In particolare, tra gli accantonamenti dell'esercizio vi sono 363 mila euro relativi a potenziali contenziosi civili per maggiori opere¹ asseritamente realizzate dall'appaltatore, 20 mila euro relativi a potenziali richieste di regolarizzazione canoni idrici e 18 mila euro relativi a richieste di risarcimento per sinistri.

Relativamente al valore del fondo al 31 dicembre, 814 mila euro sono relativi a cause civili in corso, 314 mila euro a canoni idrici, 380 mila euro a potenziali contributi relativi a smaltimenti, 234 mila euro a rischi legati a sinistri, 121 a canoni di attraversamento e canoni demaniali e 369 mila euro ad altri rischi.

Descrizione	Importo
Saldo Iniziale	2.353.328
Decrementi per utilizzi	(49.919)
Decrementi per rilasci	(561.734)
Accantonamento dell'esercizio	490.381
Saldo finale	2.232.056

Il Comune di Arona e le altre società del perimetro non possiedono strumenti finanziari derivati.

14. Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo

Le scritture di rettifica e di elisione sono le seguenti:

Classificazione	Conto	DARE	AVERE	Descrizione
CEA A4c	- Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 18	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 18	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
CEA A4c	- Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 872	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 872	Elisione Ricavi infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
CEA A8	- Altri ricavi e proventi diversi	€ 1	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 1	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
CED B11	- Utilizzo beni di terzi	€ 296	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 296	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
CED B11	- Utilizzo beni di terzi	€ 0	€ 1.435	Elisione Costi infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
CEA A8	- Altri ricavi e proventi diversi	€ 1.435	€ 0	Elisione Costi infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 56	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 56	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 288	Elisione Crediti infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 288	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
SPD BIV2c	- Cred. Immob. v/ imprese partecipate	€ 5.415	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 5.415	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
SPA D1d>12	- Deb. fin. v/ altri finanziatori >12m	€ 5.468	€ 0	Elisione Debiti infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
SPD BIV2c	- Cred. Immob. v/ imprese partecipate	€ 0	€ 5.468	Elisione Debiti infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 0	€ 457	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 457	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 2.804	€ 0	Elisione Debiti infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 2.804	Elisione Debiti infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Capogruppo
CEA A4c	- Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 39	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)

SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 39	Elisione Ricavi infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)
CEA A4c	- Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 272	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 272	Elisione Ricavi infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
CED B09	- Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 0	€ 3	Elisione Costi infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 3	€ 0	Elisione Costi infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 7	Elisione Costi infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 7	€ 0	Elisione Costi infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 23	Elisione Crediti infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 23	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 198	Elisione Crediti infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 198	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 7	€ 0	Elisione Debiti infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 7	Elisione Debiti infragruppo Acqua Novara.Vco S.p.A. - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
CEA A8	- Altri ricavi e proventi diversi	€ 2.872	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Capogruppo
CED B12a	- Trasferimenti correnti	€ 0	€ 2.872	Elisione Ricavi infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Capogruppo
CEA A4c	- Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 0	€ 2.086	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Capogruppo
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 2.086	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Capogruppo
CEA A4c	- Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 200.785	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Capogruppo
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 197.958	Elisione Ricavi infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Capogruppo
CED B09	- Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	€ 0	€ 2.827	Elisione Ricavi infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Capogruppo
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 4.006	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Capogruppo
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 4.006	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Capogruppo
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 27.200	Elisione Crediti infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Capogruppo
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 27.200	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Capogruppo
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 0	€ 1.424	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Capogruppo
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 1.424	€ 0	Allineamento Saldi per operazioni infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Capogruppo
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 1.424	€ 0	Elisione Debiti infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Capogruppo

SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 1.424	Elisione Debiti infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Capogruppo
CEA A4c	- Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 33.340	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 33.340	Elisione Ricavi infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 925.667	Elisione Costi infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 925.667	€ 0	Elisione Costi infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 30.197	Elisione Crediti infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 30.197	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 0	€ 70.939	Elisione Debiti infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 70.939	€ 0	Elisione Debiti infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
SPD BIV1a	- Partecipazioni in imprese controllate	€ 0	€ 13.185	Eliminazione di partecipazione indiretta Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 13.185	€ 0	Eliminazione di partecipazione indiretta Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Medio Novarese Ambiente S.p.A.
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 151	Elisione Costi infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Acqua Novara.Vco S.p.A.
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 151	€ 0	Elisione Costi infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Acqua Novara.Vco S.p.A.
SPD CII3	- Verso clienti ed utenti	€ 0	€ 21	Elisione Crediti infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Acqua Novara.Vco S.p.A.
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 21	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Acqua Novara.Vco S.p.A.
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 95	€ 0	Elisione Debiti infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Acqua Novara.Vco S.p.A.
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 95	Elisione Debiti infragruppo Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN) - Acqua Novara.Vco S.p.A.
CEA A3a	- Proventi da trasferimenti correnti	€ 73	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi - Capogruppo
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 73	Elisione Ricavi infragruppo Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi - Capogruppo
CEA A4c	- Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	€ 698	€ 0	Elisione Ricavi infragruppo Medio Novarese Ambiente S.p.A. - Capogruppo
CED B10	- Prestazioni di servizi	€ 0	€ 698	Elisione Ricavi infragruppo Medio Novarese Ambiente S.p.A. - Capogruppo
SPD CII4c	- Altri cred. altri	€ 0	€ 9	Elisione Crediti infragruppo Medio Novarese Ambiente S.p.A. - Capogruppo
SPA D2	- Debiti verso fornitori	€ 9	€ 0	Elisione Crediti infragruppo Medio Novarese Ambiente S.p.A. - Capogruppo
SPA AIIe	- Altre riserve indisponibili	€ 0	€ 44.250	Consolidamento Rivalutazione/Svalutazione partecipazione Capogruppo in Acqua Novara.Vco S.p.A.
SPA AIIe	- Altre riserve indisponibili	€ 0	€ 4.783	Consolidamento Rivalutazione/Svalutazione partecipazione Capogruppo in Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)
SPA AIIe	- Altre riserve indisponibili	€ 1.486	€ 0	Consolidamento Rivalutazione/Svalutazione partecipazione Capogruppo in Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi
SPD BIV1b	- Partecipazioni in imprese partecipate	€ 44.250	€ 0	Consolidamento Rivalutazione/Svalutazione partecipazione Capogruppo in Acqua Novara.Vco S.p.A.

SPD BIV1c	- Partecipazioni in altri soggetti	€ 4.783	€ 0	Consolidamento Rivalutazione/Svalutazione partecipazione Capogruppo in Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)
SPD BIV1c	- Partecipazioni in altri soggetti	€ 0	€ 1.486	Consolidamento Rivalutazione/Svalutazione partecipazione Capogruppo in Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi
SPD BIV1b	- Partecipazioni in imprese partecipate	€ 0	€ 3.714.764	Annullamento partecipazione Acqua Novara.Vco S.p.A.
SPD BIV1c	- Partecipazioni in altri soggetti	€ 0	€ 63.874	Annullamento partecipazione Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)
SPD BIV1c	- Partecipazioni in altri soggetti	€ 0	€ 208.097	Annullamento partecipazione Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 3.714.764	€ 0	Annullamento partecipazione Acqua Novara.Vco S.p.A.
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 63.874	€ 0	Annullamento partecipazione Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 208.097	€ 0	Annullamento partecipazione Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi
SPA AI	- Fondo di dotazione	€ 229.448	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Acqua Novara.Vco S.p.A.
SPA AIIf	- Riserve da capitale	€ 2.045.945	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Acqua Novara.Vco S.p.A.
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 1.385.751	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Acqua Novara.Vco S.p.A.
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 3.661.144	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Acqua Novara.Vco S.p.A.
SPA AI	- Fondo di dotazione	€ 6.027	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)
SPA AIIf	- Riserve da capitale	€ 53.063	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 59.090	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Consorzio Area Vasta Medio Novarese (CMN)
SPA AI	- Fondo di dotazione	€ 206.887	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi
SPA AIIf	- Altre riserve disponibili	€ 711	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 1.985	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 209.583	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Consorzio Case di Vacanze dei Comuni Novaresi
SPA AI	- Fondo di dotazione	€ 15.119	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Medio Novarese Ambiente S.p.A.
SPA AIIf	- Riserve da capitale	€ 74.997	€ 0	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Medio Novarese Ambiente S.p.A.
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 90.116	Aggregazione voci del patrimonio netto per annullamento Medio Novarese Ambiente S.p.A.
CED E25d	- Altri oneri straordinari	€ 53.706	€ 0	Allocazione Differenza di Annullamento Positiva CAPOGRUPPO
CED E25d	- Altri oneri straordinari	€ 4.288	€ 0	Allocazione Differenza di Annullamento Positiva CAPOGRUPPO
SPA AIV	- Risultati economici di esercizi precedenti	€ 0	€ 57.994	Allocazione Differenza di Annullamento Positiva CAPOGRUPPO